



**Dierenambulance
Amsterdam**

JAARVERSLAG JAARREKENING **2025**



CBF
Erkend
Goed Doel



INHOUDSOPGAVE JAARVERSLAG

Voorwoord	5
Kerncijfers	6
Onze dieren	7
Doelstellingen	8
Onze werkwijze	10
Onze ritten	11
Dieren EHBO	12
Onze medewerkers	13
Onze partners	16
Adam-regeling	18
Overig	19
Communicatie	22
Fondsenwerving	24
Integriteit	25
Klachten	27
Begroting 2026	28
Financiële ontwikkelingen en begrotingsbeleid	30
Risico's en onzekerheden	34
Meerjarenbeleid en strategie	36
Vooruitblik 2026	37
De RVT en directie	38
Terugblik RVT	40

INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)	43
Staat van baten en lasten over 2025 (in euro's)	45
Kasstroomoverzicht over 2025 (in duizenden euro's)	46
Waarderingsgrondslagen	47
1. Algemeen	48
2. Grondslagen van waardering	49
3. Grondslagen van resultaatbepaling	50
4. Kasstroomoverzicht	51
5. Ontvangen subsidies voor Materiële vaste activa	51
Toelichting op de balans per 31 december 2025	52
a. Immateriële vaste activa	53
b. Materiële vaste activa	53
c. Effecten	54
d. Voorraden	55
e. Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen	55
f. Handelsdebiteuren	55
g. Omzetbelasting	55
h. Overige vorderingen en overlopende activa	56
i. Liquide middelen	56
k. Bestemmingsreserves	57
j. Continuïteitsreserve	57
l. Voorziening meerjaren onderhoud	58
m. ADAM-regeling Gemeenten Amsterdam / Diemen	59
n. Crediteuren	59
o. Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	59
p. Overige schulden en overlopende passiva	60
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	60
Toelichting op de staat van baten en lasten	61
Baten	62
Lasten	63
Bezoldiging bestuurder	65
Toelichting op de bestedingen over 2025	67
Toelichting lastenverdeling	69
Ratio's	72
Overige toelichtingen	74
Controleverklaring	75
Bijlagen	80
Overzicht materiële vaste activa per 31 december 2025	81
Effectenstaat per 31 december 2025	85



JAARVERSLAG 2025

DIERENAMBULANCE AMSTERDAM

VOORWOORD

In 2025 vierde Amsterdam haar 750-jarig jubileum. Door de hele stad vonden feestelijkheden plaats, waaronder het Feest op de Ring, en het was bovendien het jaar van Sail. Een speciaal jaar, ook voor ons als Dierenambulance Amsterdam. Het bracht wel enkele uitzonderlijke uitdagingen met mee: we moesten ons een weg banen langs afzettingen en door grote mensenmassa's om dieren in nood te bereiken. Daarbovenop kwam het tweede jaar van grootschalige werkzaamheden aan de A10. We werden creatief aan de telefoon en zo brachten Amsterdammers soms de vogels in nood zelf naar de dierenkliniek om de hoek, terwijl onze chauffeurs de binnenwegen én het pontje bij de Hemweg namen om hulp te bieden.

2025 was dus in sommige opzichten een uitzonderlijk jaar, maar in andere opzichten ook een vertrouwd jaar. We handelden opnieuw zo'n 45.000 telefoontjes af en reden ongeveer 15.000 ritten — grotendeels dankzij onze vrijwilligers, aangevuld door onze betaalde collega's. In de zomer was dit extra uitdagend, omdat ook onze mensen wel eens op vakantie gaan, terwijl juist in die periode veel vogels in de stad onze aandacht vragen. In het najaar kregen we bovendien te maken met een van de meest heftige uitbraken van vogelgriep van de afgelopen jaren. Voor ons was dat wellicht zwaar, voor de getroffen vogels ronduit tragisch.

Tegelijkertijd zijn we positief gezind. De vogelgriep is inmiddels deels gaan liggen. Bovendien was 2025 het laatste jaar waarin huisdieren en wilde dieren wekenlang in angst leefden door vuurwerk. Volgend jaar blijft het stil. En niet in de laatste plaats: in oktober namen we onze eerste volwaardige elektrische dierenambulance in gebruik. Hij rijdt uitstekend en markeert een belangrijke stap vooruit voor de Dierenambulance Amsterdam — op naar de volgende. En als afsluiter van deze beschouwing een waar slotakkoord:










Want einde 2025 maakte Martijn van der Weerd bekend dat hij ging stoppen als directeur-bestuurder van de Dierenambulance Amsterdam. Volgens eigen zeggen was het een hele belevenis, mede mogelijk gemaakt door iedereen die de Dierenambulance steunt en met name de vrijwilligers. Inmiddels heb ik het stokje overgenomen. Behalve dat ik Martijn wil bedanken voor het samenstellen van de inhoud van dit jaarverslag, ben ik hem en het team zeer dankbaar voor de warme ontvangst en constructieve overdracht. Ik ben vol trots en met een flinke dosis positieve energie aan deze mooie baan begonnen en kijk uit naar alles wat 2026 voor de Dierenambulance Amsterdam in petto heeft.



Nadine Pakker

Directeur-bestuurder Dierenambulance Amsterdam

KERNCIJFERS

AANTAL GEREDEN RITTEN	15.478	
AANTAL GEHOLPEN DIERSOORTEN	230	
AANTAL TELEFOONGESPREEKEN	47.574	
AANTAL VRIJWILLIGERS	166	
AANTAL BETAALDE KRACHTEN	13	
AANTAL DIESEL AMBULANCES	4	
AANTAL ELEKTRISCHE AMBULANCES	2	
AANTAL BOTEN	2	
AANTAL BAKFIETSEN	1	

ONZE DIEREN

15.478 RITTEN

VOOR 230 DIERSOORTEN

952

RITTEN
VOOR HONDEN



2.104

RITTEN
VOOR KATTEN

3.932

RITTEN
VOOR DUVEN



1.209

RITTEN
VOOR MEEUWEN

435

RITTEN
VOOR EGELS



391

RITTEN
VOOR EENDEN

MAAR IN 2025 REDEN WIJ OOK VOOR O.A.:

164 VLEERMUIZEN

13 VOSSEN

8 SLECHTVALKEN

...EN NOG VEEL MEER!

VOLG OOK IN 2026 DE VERHALEN OP ONZE SOCIALE MEDIA KANALEN:



DOELSTELLINGEN

Bij het opstellen van het meerjarenbeleidsplan is kritisch gekeken naar de waarde en actualiteit van de missie, visie en doelstellingen van de Dierenambulance Amsterdam. Wij constateren dat de missie en visie onverminderd van kracht zijn. Dit geldt eveneens voor de doelstellingen, zij het dat deze op onderdelen zijn aangescherpt.

ONZE MISSIE

Alle inwoners en bezoekers van de regio Amsterdam die een dier in nood zien, moeten weten dat zij ons kunnen bellen en erop kunnen vertrouwen dat wij altijd acute professionele hulpverlening en vervoer zullen bieden aan dieren in (medische) nood. De hulp die wij bieden is voor 70% bedoeld voor vrij levende dieren die zonder ons geen professionele hulp zouden krijgen.

De Dierenambulance Amsterdam streeft ernaar om acute professionele hulpverlening en vervoersdiensten te bieden aan dieren in nood en daarnaast bewustwording te creëren bij Amsterdammers over het dierenwelzijn in de stad.

ONZE VISIE

We streven naar een wereld waarin hulp voor dieren in nood net zo vanzelfsprekend is als hulp voor mensen in nood.

Van belang is dat dit alle dieren in nood betreft: huisdieren en dieren levend in het wild. Dus ook dieren die soms als exotisch, invasief of overlastgevend worden bestempeld. Bovendien streven we naar vanzelfsprekende hulp aan dieren die niet per se in acute nood zijn maar wel onze ondersteuning vragen.

DOELSTELLINGEN

Als Dierenambulance Amsterdam hebben we verschillende doelstellingen voor verschillende groepen. De basis voor deze doelstellingen zijn afspraken met de partners van de dierenwelzijnsketen. Zo voeren we voor onze partners gemeentelijke wettelijke taken en zorgtaken uit, zijn we de uitvoeringsinstantie voor de ADAM (Amsterdamse Dierenhulp Aan Minima) namens de gemeente Amsterdam en de gemeente Diemen, en hebben we afspraken met derden over onze diensten. Tot slot hebben we enkele betaalde diensten die we verrichten.

DOELSTELLINGEN

BEVORDEREN VAN DIERENWELZIJN

- Helpen van dieren in acute (medische) nood;
- Vervoer van dieren die gewond of ziek zijn;
- Vervoer van wild levende dieren naar opvang of dierenarts;
- Vangen van dieren die verkeersonveilig lopen;
- Signaleren (en agenderen) van mishandeling en verwaarlozing van dieren;
- Bevorderen van dierenwelzijn via publieksvoorlichting, communicatie en maatschappelijke en bestuurlijke beïnvloeding.



ONDERSTEUNEN EIGENAREN

- Telefonisch informatie bieden over EHBO voor Dieren;
- Doorverwijzen naar spoeddierenarts buiten reguliere openingstijden dierenarts;
- Doorverwijzing huisarts of wijkteam;
- Uitvoeren van de ADAM-regeling;
- Opbaring en 'crematie' overleden dieren;
- Verzorgen administratie destructie of crematie overleden dieren;
- Luisterend oor bij rouw;
- Signaleringsfunctie achter de voordeur waarbij ook aandacht is voor de welzijn van de eigenaren van huisdieren.



GEZONDE STAD

- Verwijderen van overleden dieren van de openbare weg;
- Bestrijden botulisme en zo de openbare wateren gezond houden;
- Verwijderen zieke dieren uit de populatie en verminderen van de verspreiding van dierziekten (waaronder vogelgriep);
- Meldpunt vogelgriep;
- Vervoer en verzorging van dieren:
 - van arrestanten in opdracht politie
 - van overleden eigenaren in opdracht politie;
 - bij invallen in opdracht van politie;
 - in vervuilde huizen in opdracht GGD;
 - Bij ontruiming;
- Vervoeren in beslag genomen dieren;
- Coördineren van de kolom Dieren en ondersteuning bieden van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland bij Crisis en rampen.

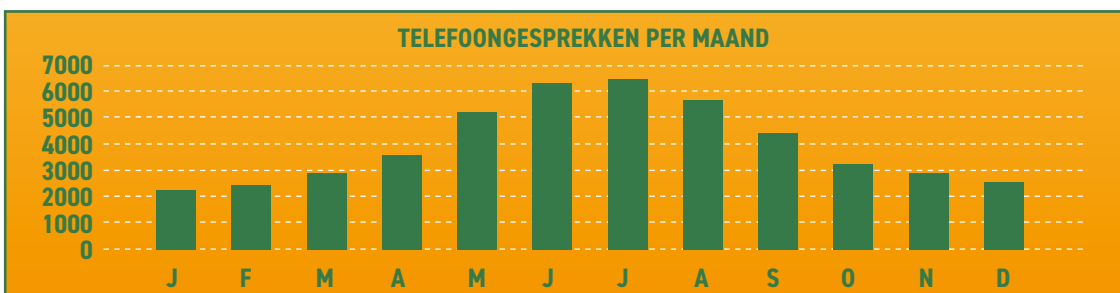


ONZE WERKWIJZE

1. DE MELDING

AANTAL TELEFOONGESPREEKEN **47.574** / **130** TELEFOONGESPREEKEN GEMIDDELD PER DAG

Uit de cijfers blijkt dat het aantal telefoontjes duidelijk seizoensgebonden is. In de zomermaanden is het veel drukker dan in de winter. In de drukste maanden komen er gemiddeld ongeveer 210 telefoontjes per dag binnen, terwijl dit in de rustigste maand (januari) daalt tot ongeveer 65 per dag. Dit betekent dat het verschil oploopt tot zo'n 145 telefoontjes per dag, wat laat zien dat de werkdruk sterk varieert gedurende het jaar.



Bij een groot deel van de meldingen was telefonisch advies voldoende. In de overige gevallen werd er een rit ingepland en werd de dienstdoende ambulance opgeroepen. Overdag en 's avonds zijn er minimaal twee centralisten aanwezig, en in de nacht één.

2. DE RIT

AANTAL GEREDEN RITTEN **15.478** / **42** GEREDEN RITTEN GEMIDDELD PER DAG

Een gemiddelde rit duurt ongeveer 34 minuten, zowel overdag als 's nachts. In de winter rijden er overdag en 's avonds twee ambulances, terwijl dit in de zomer bij voorkeur oploopt naar drie ambulances. In de nacht is er altijd één ambulance beschikbaar. Op elke ambulance werken twee mensen: een chauffeur en een dierenhulpverlener. De chauffeurs zijn speciaal opgeleid tot dierenhulpverlener.

3. TER PLAATSE

AANTAL DIERSOORTEN HULP VERLEEND **230**

Veiligheid en hygiëne staan hierbij altijd voorop. Ter plaatse wordt eerst de situatie beoordeeld en gekeken wat het dier nodig heeft. Indien nodig wordt het dier uit een gevaarlijke situatie bevrijd of gestabiliseerd volgens het EHBO-protocol. Vervolgens wordt contact opgenomen met de meldkamer, die indien nodig de eigenaar of een netwerkpartner belt. Daarna zorgt de ambulance voor veilig transport van het dier.

ONZE RITTEN

8.488 RITTEN VOOR
DIERENWELZIJN

58%

27%

15%

3.918 RITTEN VOOR EEN
GEZONDE STAD

2.200 RITTEN VOOR
ONDERSTEUNEN EIGENAREN

VOOR DE GEMEENTE AMSTERDAM

× 2024
×
× 2025

WETTELIJKE TAKEN
2.605

ZORGTAKEN
7.349

TOTAAL
9.954

WETTELIJKE TAKEN
2.484

ZORGTAKEN
8.072

TOTAAL
10.556

DIEREN EHBO

HARTSLAG CONTROLEREN



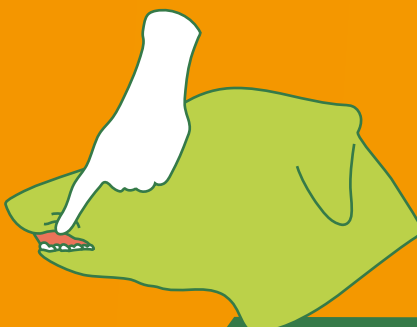
BLOEDINGEN STELPEN



REFLEXEN CHECKEN



KLEUR SLIJMVLIEZEN CHECKEN



VERWONDINGEN VERBINDEN



ZUURSTOF TOEDIENEN



HARTMASSAGE TOEDIENEN



ONZE MEDEWERKERS

TOTAAL MEDEWERKERS BINNEN
DE DIERENAMBULANCE AMSTERDAM

179

WAARVAN
VRIJWILLIGERS

166

WAARVAN
BETAALDE MEDEWERKERS

13

De voornaamste uitvoerende taken van de Dierenambulance Amsterdam bestaan uit het bemensen van de dierenambulances met chauffeurs en bijrijders en de meldkamer met centralisten.

De meldkamer wordt idealiter dagelijks bemest door minimaal vijf centralisten: twee overdag, twee in de avond en één in de nacht. Op drukke momenten streven we naar drie centralisten overdag. Op de ambulance rijden altijd teams van twee personen – een chauffeur en een bijrijder – die beiden zijn opgeleid tot dierenhulpverlener.

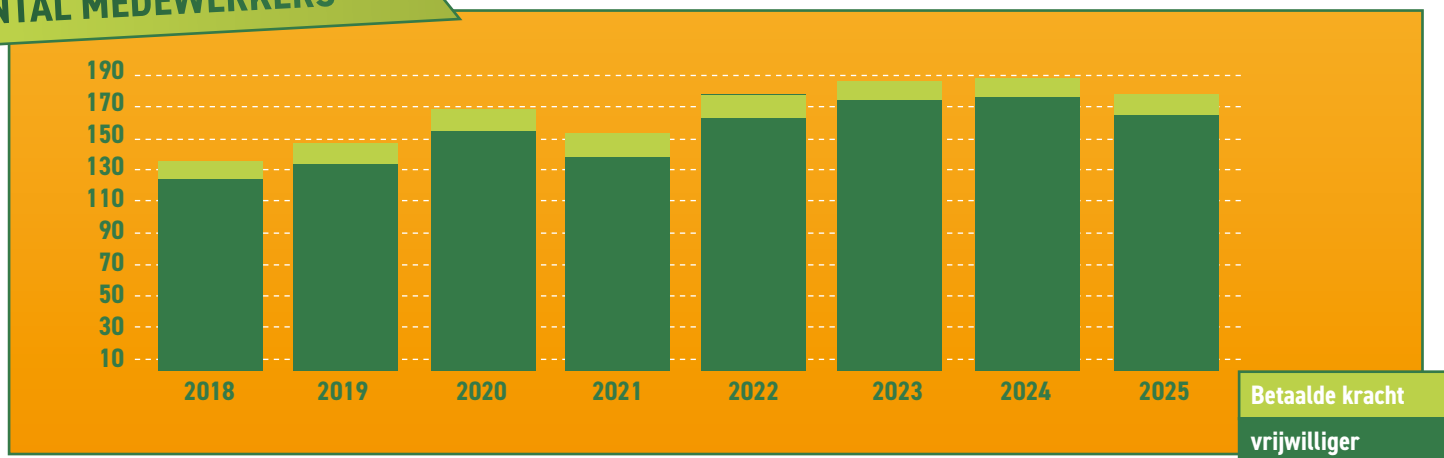
De uitvoering van de opleiding werd in 2025 grotendeels verzorgd door de opleidingscoördinator en de coördinator meldkamer, ondersteund door vrijwillige praktijkopleiders. Eind 2025 is voor de opleiding op de ambulance een parttime praktijkopleider in betaalde dienst aangesteld.

Ter ondersteuning van de uitvoerende taken heeft de Dierenambulance Amsterdam daarnaast betaalde medewerkers in dienst. Zij zijn verantwoordelijk voor onder meer de financiële administratie, officemanagement, gebouw- en wagenparkbeheer, opleiding, werving en selectie, aansturing en begeleiding van vrijwilligers, planning en roostering en communicatie. Daarnaast beschikt de Dierenambulance Amsterdam over een fondsenwerver en een medewerker voor de uitvoering van de ADAM-regeling.

De organisatie wordt geleid door een directeur-bestuurder, ondersteund door een operationeel manager en een coördinator meldkamer. Indien noodzakelijk draaien betaalde medewerkers ook mee in de uitvoering op de ambulance of in de meldkamer.

ONZE MEDEWERKERS

AANTAL MEDEWERKERS



Eind 2025 waren 179 medewerkers actief binnen de Dierenambulance Amsterdam, waarvan 166 vrijwilligers en 13 betaalde medewerkers, met binnen het betaalde team een langdurig ziekteverzuim van 7,5 procent.

IN- EN UITSTROOM

In 2025 zijn 60 nieuwe medewerkers gestart; in datzelfde jaar zijn 62 medewerkers uit dienst gegaan. Ter vergelijking: in 2024 waren deze aantallen respectievelijk 51 en 46. We hebben in 2025 dus meer nieuwe medewerkers verwelkomd, maar ook een hogere uitstroom gekend. In 2025 hebben we vanwege bereiken van pensioenleeftijd afscheid genomen van één medewerker in loondienst.

WERVING

In 2025 ontvingen we 120 aanmeldingen van potentiële medewerkers, ongeveer twee keer zoveel als het aantal kandidaten dat uiteindelijk is gestart. Het verschil wordt voornamelijk verklaard door uiteenlopende verwachtingen, veranderde beschikbaarheid of ongeschiktheid voor de functie.

Het werven van centralisten blijft een bijzondere uitdaging. Van alle nieuwe aanmeldingen was circa twee derde geïnteresseerd in de functie van dierenhulpverlener op de ambulance en slechts een derde in de functie van centralist. Dit terwijl de vacature voor centralisten het gehele jaar openstaat en die voor dierenhulpverleners slechts beperkt beschikbaar is.

ONZE MEDEWERKERS

NOCTIS

Vanwege de aanhoudende moeilijkheden om voldoende centralisten te vinden — met name voor de nachtdiensten — zijn wij medio 2024 een samenwerking aangegaan met ASN/Noctis, een gespecialiseerde antwoordservice voor dierenambulances. In 2025 verzorgde Noctis 68% van onze nachtelijke bereikbaarheid.

48.2 JAAR

GEMIDDELDE
LEEFTIJD

MET SPREIDING
TUSSEN DE

21 - 79 JAAR

OPBOUW VAN MEDEWERKERSBESTAND

Medewerkers blijven gemiddeld 6,5 jaar verbonden aan de Dierenambulance Amsterdam; een aanzienlijk aantal zelfs langer. Van alle medewerkers is 19% tien jaar of langer actief, waarvan zes medewerkers 35 jaar of meer. De gemiddelde leeftijd in 2025 bedroeg 48,2 jaar, met een spreiding van 21 tot 79 jaar.

OPLEIDING

Nieuwe medewerkers doorlopen een uitgebreid opleidingstraject dat grotendeels in eigen beheer is ontwikkeld. De opleiding wordt aangeboden als een combinatie van online modules, klassikale bijeenkomsten en praktijktraining, zowel voor centralisten op de meldkamer als voor dierenhulpverleners op de ambulance. Een verplichte cursus voor dierenhulpverleners en chauffeurs is de Rijkswaterstaat (RWS) training om veilig te werken op rijks- en provinciale wegen. Daarnaast worden regelmatig bijscholingen en opfriscursussen georganiseerd.

In 2025 werd opnieuw de cursus EHBO voor Dieren verzorgd door dierenartsen van Kliniek De Wetering voor alle nieuwe medewerkers.

Omdat onze medewerkers in sommige situaties ook eerste hulp aan mensen moeten verlenen, zijn in 2025 diverse BHV- en AED-trainingen gevolgd, verzorgd door de BHVcentrale.

FEEST

Om onze vrijwilligers in het zonnetje hebben de betaalde medewerkers op 27 juni 2025 een spetterend zomerfeest georganiseerd. Het was een groot succes met een goede opkomst en vermakelijk vertier.

ONZE PARTNERS

Alles en iedereen is met elkaar verbonden.

Het begint bij die ene persoon die een melding doet van een dier in nood. Onze meldkamer zet vervolgens alle lijnen uit: de dienstdoende ambulance wordt opgeroepen en waar nodig schakelen we onze waardevolle samenwerkingspartners in. Deze netwerkpartners zijn onmisbaar in ons werk. Samen bieden we in de regio hoogwaardige hulp aan dieren in nood, altijd op een prettige en constructieve manier. Voor die samenwerking en betrokkenheid zijn wij onze partners enorm dankbaar.

Wij werken samen met een breed netwerk van professionals, opvangcentra, overheidsinstanties en gespecialiseerde organisaties om dieren in nood zo goed mogelijk te helpen en veilig te vervoeren.

OPVANG EN DIERENORGANISATIES

- **VOGEL- EN KLEINE ZOOGDIERENOPVANG DE TOEVLUCHT**
- **DIERENOPVANG AMSTERDAM**
- **REPTIELENOPVANG ZWANENBURG**
- **KINDERBOERDERIJ DE WERF**
- **STICHTING AMSTERDAMSE ZWERFKATTEN**
- **DIERENASIEL OOSTZAAN**
- **FRUITTUINEN VAN WEST**
- **DIERENBESCHERMING**
- **DIERENLOT**
- **LOES VOOR DIEREN**
- **FRETTENOPVANG FRETTIG GESTOORD**
- **RATTENOPVANG RATJETOE**
- **STICHTING SCHILDPADDENOPVANG NEDERLAND**
- **STICHTING DIERENVANGNET**
- **ANDERE DIERENAMBULANCES**
- **ANDERE KINDERBOERDERIJEN**

NOOD- EN HULPDIENSTEN / PROFESSIONALS

- **BRANDWEER**
- **GGD**
- **JUSTITIE**
- **HAVENDIENST**
- **HONDENGELEIDERS**

ONZE PARTNERS



OVERHEID EN HANDHAVING

- **POLITIE**
- **MELDPUNT 144**
- **DIERENBESCHERMING**
- **LANDELIJKE EENHEID VAN DE NATIONALE POLITIE**
- **LANDELIJKE INSPECTIEDIENST**
- **OVERIGE PARTNERS**
- **RIJKSWATERSTAAT**
- **DUURZAAM FAUNA ADVIES**
- **STADSECOLOOG**
- **VOEDSEL- EN WARENAUTORITEIT**
- **WATERNET**
- **GEMEENTE AMSTERDAM**
- **GEMEENTE DIEMEN**
- **GEMEENTE LANDSMEER**
- **VEILIGHEIDSREGIO AMSTERDAM-AMSTELLAND**

In 2025 vragen wij bijzondere aandacht voor de belangrijke rol die de dierenklinieken in de regio Amsterdam vervullen binnen de dierenwelzijnsketen. De Dierenambulance Amsterdam ervaart een zeer constructieve samenwerking met de dierenklinieken voor alle categorieën dieren:

- dit betreft huisdieren die in acute nood verkeren en waarvan de eigenaar 's nachts nog niet is achterhaald;
- dieren levend in het wild die door een dierenarts worden onderzocht en – wanneer er geen andere optie is – helaas moeten worden geëuthanaseerd;
- en dit jaar in het bijzonder alle vogels met een (mogelijke) verdenking van vogelgriep. In deze gevallen komen dierenartsen en paraveterinairanen in beschermende kleding naar buiten voor onderzoek en, indien noodzakelijk, voor euthanasie.

ADAM-REGELING

AANTAL JAREN IN BEHEER VAN
DIERENAMBULANCE AMSTERDAM

9

AANTAL DEELNEMENDE
DIERENKLINIEKEN

40

AANTAL UITGEGEVEN
WAARDEBONNEN AMSTERDAM

3.651



De Dierenambulance Amsterdam is inmiddels alweer negen jaar verantwoordelijk voor de uitvoering van de Amsterdamse Dierenhulp Aan Minima (ADAM)-regeling en de Dierenhulp aan Diemense Minima-regeling. Dankzij deze regelingen kunnen inwoners van Amsterdam, Weesp en Diemen met een minimuminkomen – wanneer dat medisch noodzakelijk is – eenmaal per jaar met hun huisdier terecht bij een deelnemende dierenarts voor een consult en eventuele behandeling. Ook wordt dan, indien nodig, een chip geplaatst en geregistreerd. Er nemen nu 40 dierenklinieken deel aan de ADAM-regeling.

Voor informatie en het aanvragen van waardebonnen staat 1 van de 5 vrijwilligers van de Dierenambulance Amsterdam elke werkdag tussen 10.00 en 13.00 uur telefonisch en per e-mail klaar, ook kan er digitaal een aanvraag gedaan worden via onze website. De coördinator beheert de administratie, monitort het budget van de gemeente, controleert en beheert de relevante gegevens van de dieren, hun eigenaren en de klinieken en zorgt voor de afhandeling en uitbetaling aan de dierenartsen.

De ADAM-regeling blijft een groot succes: in 2025 zijn er in totaal 3651 waardebonnen uitgegeven, waarmee talloze huisdieren en hun eigenaren zijn geholpen. In het kader van de Dierenhulp aan Diemense Minima-regeling is in 2025 de **500ste waardebon** uitgekeerd.

In 2025 heeft de Gemeente Amsterdam een evaluatie van de ADAM-regeling gehouden. De uitkomsten en aanbevelingen zullen in 2026 worden besproken en geïmplementeerd.

OVERIG

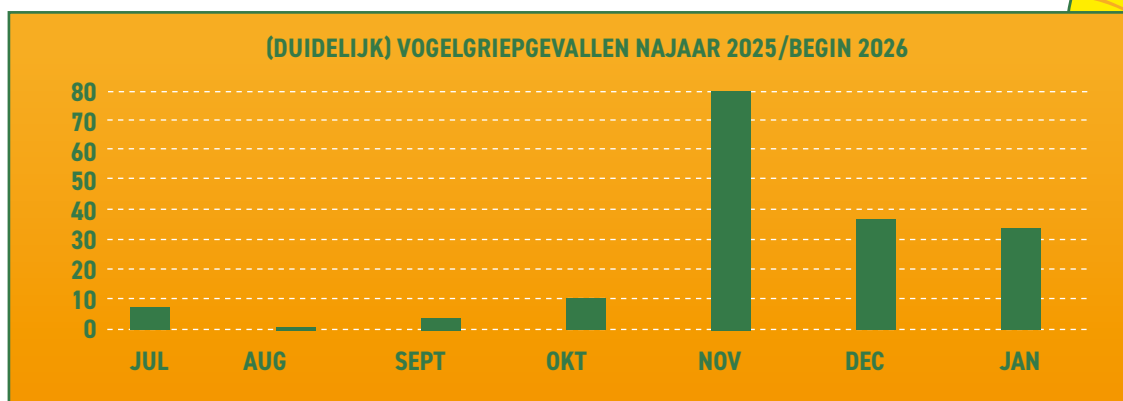
VOGELGRIEP

De Dierenambulance Amsterdam kreeg eind 2025 te maken met een uitbraak van vogelgriep. Landelijk was al zichtbaar dat het virus zich snel en op grote schaal verspreidde, en ook in de regio Amsterdam was dit duidelijk merkbaar. In het najaar van 2025 en begin 2026 liet het aantal duidelijke vogelgriepgevallen een sterke stijging zien, met een piek in november en aanhoudend hoge aantallen in december en januari.

Het bestrijden van vogelgriep onder wilde vogels is ingrijpend op meerdere niveaus: op het niveau van het individuele dier, maar ook voor de populatie als geheel. Daarnaast heeft de situatie een grote impact gehad op vrijwilligers en dierenartsen. Het werken met beschermende kleding vergt veel tijd en energie, terwijl de hulpactie meestal geen bevredigend eindpunt kent. Het dier moet namelijk bijna altijd ingeslapen worden.

In het najaar hebben wij als Dierenambulance Amsterdam actief de publiciteit gezocht om aandacht te vragen voor de ernst van de situatie. Zo verscheen er een uitgebreide reportage in het NRC en leverde Floris Göbel, één van onze enthousiaste dierenhulpverleners, een bijdrage aan het Jeugdjournaal, met als doel mensen bewust te maken van de ernst van de vogelgriep en hen te instrueren hoe om te gaan met zieke of dode vogels.

Daarnaast waren wij met een afvaardiging van diverse dierenambulances, en samen met Stichting DierenLot, op 18 december 2025 aanwezig bij het debat in de Tweede Kamer over vogelgriep. Mede dankzij deze inzet en lobby is er landelijk (beperkte) aanvullende financiering beschikbaar gekomen voor de aanpak van vogelgriep.



OVERIG

ELEKTRISCHE AMBULANCE

Na een langdurig ombouwtraject is in september ons nieuwe vlaggenschip in gebruik genomen: de elektrische dierenambulance “AD5”. Het betreft een Ford eTransit van Hedin Automotive, omgebouwd door de firma Bierman. Het rijden met een volledig elektrische ambulance vergde in de beginfase enige gewenning; daarom heeft iedere medewerker een korte instructie gevolgd over efficiënt elektrisch rijden en over het gebruik van de nieuwe apparatuur en de aangepaste cabine-indeling.

De ambulance functioneert naar tevredenheid. Hoewel wij in de praktijk af en toe te maken hebben met een beperktere actieradius en extra aandacht moeten besteden aan het tijdig opladen na een dienst, blijkt het voertuig goed inzetbaar voor onze werkzaamheden. Hiermee is een belangrijke stap gezet richting verdere verduurzaming van ons wagenpark.



DIEREN IN RAMPEN & HET CRISISTEAM

Sinds 2024 investeert de landelijke Stichting Dieren in Rampen in scholing en voor bereiding op crisissituaties. In 2025 heeft de Dierenambulance Amsterdam hieraan actief deelgenomen als een van de twee pilotorganisaties. De coördinatoren van de Dierenambulance Amsterdam hebben deelgenomen aan een conferentie over Dieren in Rampen, en aan een “table top”-oefening en een “Virtual Reality”-training, beiden gericht op besluitvorming en handelen tijdens een crisis. Daarnaast zal het voltallige crisisteam van de Dierenambulance Amsterdam een e-learning volgen over de taken, rollen en verantwoordelijkheden tijdens een crisis of ramp.

Intern is het trainingsmateriaal gebruikt voor een aanvullende oefening van het crisisteam aan de hand van een casus rond een ontruiming. De relevantie hiervan bleek begin oktober, toen er daadwerkelijk een grootschalige ontruiming van woningen aan de Harry Koningsbergerstraat plaatsvond. Hierbij waren ook huisdieren betrokken. Het crisisteam van de Dierenambulance Amsterdam heeft in deze situatie zijn meerwaarde in de praktijk aangetoond.

OVERIG

WINTERKOUDEREGELING

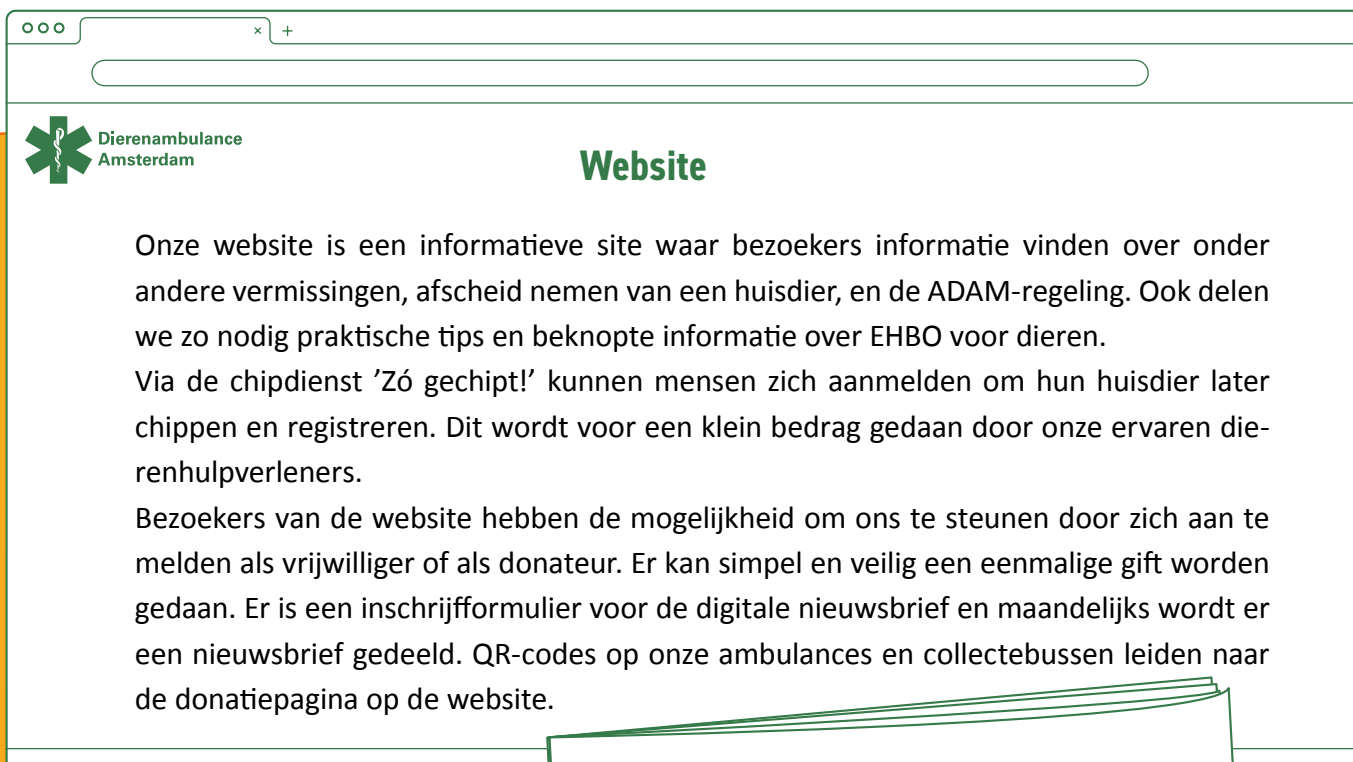
In Amsterdam leven dak- en thuisloze mensen die een hond bij zich hebben. Huisdieren worden echter niet toegelaten tot de (nood)opvang voor dak- en thuislozen, waardoor deze mensen tijdens winterse weersomstandigheden vaak afzien van het zoeken naar onderdak. Om hen toch de mogelijkheid te bieden gebruik te maken van deze opvang, verzorgt de Dierenambulance Amsterdam gedurende de winterperiode het vervoer van huisdieren tussen de opvanglocaties voor dak- en thuislozen en de Dierenopvang Amsterdam (DOA).

In 2025 is hier intensief gebruik van gemaakt. Dat is prettig maar we zien dat een verdere toename van het gebruik van deze voorzieningen de capaciteit onder druk zet. Daarom is de Dierenambulance Amsterdam in gesprek met de gemeente Amsterdam om gezamenlijk te komen tot structurele en duurzame oplossingen die zowel het welzijn van mens als dier waarborgen.



COMMUNICATIE

Wij delen ons verhaal van de Dierenambulance Amsterdam via verschillende communicatiekanalen, ondersteund door beeldmateriaal dat aansluit bij onze stijl, missie en doelstellingen. Op deze manier blijven we in contact met onze klanten, volgers, netwerkpartners, pers en politici, terwijl we tegelijkertijd nieuwe vrijwilligers, donateurs en giften werven.



Dierenambulance Amsterdam

Website

Onze website is een informatieve site waar bezoekers informatie vinden over onder andere vermissingen, afscheid nemen van een huisdier, en de ADAM-regeling. Ook delen we zo nodig praktische tips en beknopte informatie over EHBO voor dieren. Via de chipdienst 'Zó gechipt!' kunnen mensen zich aanmelden om hun huisdier later chippen en registreren. Dit wordt voor een klein bedrag gedaan door onze ervaren dierenhulpverleners.

Bezoekers van de website hebben de mogelijkheid om ons te steunen door zich aan te melden als vrijwilliger of als donateur. Er kan simpel en veilig een eenmalige gift worden gedaan. Er is een inschrijfformulier voor de digitale nieuwsbrief en maandelijks wordt er een nieuwsbrief gedeeld. QR-codes op onze ambulances en collectebussen leiden naar de donatiepagina op de website.

Evenementen

Ook in 2025 zijn wij uitgenodigd voor deelname aan de veiligheidsdagen van partners, zoals politie en brandweer. We staan daar altijd graag om met de collega's te laten zien welke rol we binnen de hulpverlening in brede zin spelen.

Magazine 'Onderweg'

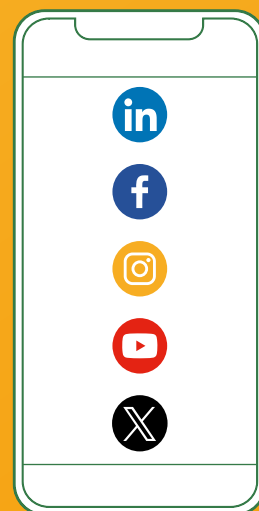
De 'Onderweg' is een magazine dat in een oplage van 10.000 stuks verschijnt en tweemaal per jaar naar onze donateurs en andere betrokkenen wordt verstuurd. Ook ligt het bij dierenartsen en wordt het magazine verspreid tijdens onze ritten en evenementen. Het magazine staat vol met ervaringen uit de praktijk, samenwerkingen met partners en seizoensgebonden berichten. Ons magazine is niet alleen een goed middel om bestaande donateurs aan ons te binden, maar ook een middel om nieuwe donateurs te werven, om hen te informeren en ze dichterbij onze organisatie te brengen.

COMMUNICATIE

Sociale Media

Via sociale media delen wij actief beeld en tekst die aansluiten bij onze missie en identiteit. Volgers worden op deze manier meegenomen in wat wij doen en waarom wij dat doen, zodat ze zich verbonden voelen met onze organisatie en het belang van ons werk begrijpen. Donateurs, partners en sponsors worden regelmatig bedankt, terwijl mensen die ons nog niet volgen worden aangemoedigd om donateur of vrijwilliger te worden.

Wij blijven ons verder ontwikkelen op bestaande en nieuwe kanalen, waaronder Bluesky, en volgen de ontwikkelingen op andere platforms nauwgezet. De pers wordt geregeld uitgenodigd om bijzondere verhalen uit onze sociale media op te pikken en hierover te berichten. Dit draagt over het algemeen positief bij aan onze zichtbaarheid en naamsbekendheid.



Digitale nieuwsbrief



**Dierenambulance
Amsterdam**

In 2024 is een digitale nieuwsbrief geïntroduceerd, welke in 2025 tweemaal is uitgebracht.

Een groot deel van de inhoud sluit aan op ons magazine 'Onderweg', waarin wij dieper ingaan op waar wij werken, waarvoor wij staan en wie wij zijn. In de nieuwsbrief bedanken wij bestaande donateurs en nodigen wij mensen die nog geen donateur zijn uit om zich aan te sluiten.

De berichten zijn bondig en worden zo geschreven dat de lezer gemakkelijk naar onze website wordt geleid voor meer informatie. Via de site kunnen mensen zich eenvoudig inschrijven voor de digitale nieuwsbrief. Sinds 2024 is dit zo ingericht dat nieuwe inschrijvingen automatisch worden toegevoegd aan de mailinglijst, waardoor zij meteen onze reguliere nieuwsbrieven ontvangen. Uitschrijven is op elk moment mogelijk.

Wervingskaart

Op de ambulance delen wij, samen met ons magazine 'Onderweg', een wervingskaart uit. Met deze kaart werven wij zowel donateurs als vrijwilligers. De kaarten liggen ook bij diverse samenwerkingspartners en worden daarnaast uitgedeeld bij evenementen.



**Dierenambulance
Amsterdam**

Interne communicatie

Voor de interne communicatie maken wij gebruik van een mail, een online rooster en de e-learningomgeving 'Huddle' binnen onze intranetomgeving PDA Online.

FONDSENWERVING

Eén van de speerpunten uit het Meerjarenplan van de Dierenambulance Amsterdam 2024-2027 is het versterken van de financiële duurzaamheid en het donateur-beleid.

Vanuit dit speerpunt is een Meerjarenplan fondsenwerving (2024-2026) opgesteld en daaruit volgend een specifiek beleid gericht op donateurs. Medio 2025 is de uitvoering van dit beleid geëvalueerd en zijn de uitkomsten besproken met de RvT. Veel actiepunten zijn gehaald en op een aantal zit vertraging (zoals bijvoorbeeld een sponsorbeleid en het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening).

Het doel van het meerjarenbeleid is om financiële stabiliteit te garanderen zodat wij onze doelstellingen kunnen blijven uitvoeren. De afgelopen jaren is de opgestelde begroting steeds gehaald, maar een grote rol daarbij is weggelegd voor de inkomsten uit nalatenschappen. Voor de toekomst is het goed om teveel afhankelijkheid hiervan te voorkomen en de diversiteit van inkomstenstromen in de volle breedte te laten groeien.

In december 2025 is tijdelijk een expert-fondsenwerver aangesteld om het huidige fondsenwervingsprogramma, met de nadruk op het donateursbeleid, in kaart te brengen en stappen te zetten richting een duurzaam en structureel inkomensbeleid.



INTEGRITEIT

Binnen de Dierenambulance Amsterdam zijn integer handelen en gewenst gedrag belangrijke aandachtspunten. Onze medewerkers staan namelijk dag en nacht in contact met burgers, zowel op straat als via de telefoon. Vaak bevinden deze mensen zich in stressvolle situaties, zoals bij ziekte van een huisdier of een aanrijding met een dier. Op zulke momenten is adequate communicatie richting onze klanten essentieel.

Daarnaast werken onze teams in en rond de ambulance en op de meldkamer onder vaak hectische en uitdagende omstandigheden. Goede samenwerking, onderling vertrouwen en wederzijds respect zijn daarbij van groot belang. Om integer handelen en gewenst gedrag te waarborgen, is hieraan de afgelopen jaren extra aandacht besteed.



EXTERNE EN INTERNE VERTROUWENSPERSONEN

De externe vertrouwenspersoon heeft de afgelopen jaren veel voor de organisatie betekend maar heeft in 2025 deze functie neergelegd. In goede samenwerking met haar is een waardige opvolger gevonden. Daarmee is het team voor 2026 weer compleet, naast de interne vertrouwenspersoon die sinds 2024 actief is. Gezamenlijk vormen zij een laagdrempelig en veilig aanspreekpunt voor medewerkers. Daarnaast zal op advies van de interne en externe vertrouwenspersoon in 2026 het aanstellen van een vertrouwenspersoon beklagde (begeleider beschuldigde) worden overwogen.

INTEGRITEIT

GEDRAGSCODE EN BEWUSTWORDING

De Dierenambulance Amsterdam hanteert al enkele jaren een gedragscode die richting geeft aan hoe medewerkers omgaan met elkaar, de klanten en de dieren waar wij voor werken. Ook sociaal gedrag maakt hier onderdeel van uit. De gedragscode wordt actief onder de aandacht gebracht, onder andere tijdens het aanstellingsgesprek van nieuwe vrijwilligers en in eerste gesprekken met de vertrouwenspersonen.

Vanaf 2024 verzorgen de vertrouwenspersonen een aparte module over gedrag binnen de opleiding. Daarnaast wordt de gedragscode en gewenst gedrag expliciet besproken tijdens medewerkersvergaderingen. Naar aanleiding daarvan zijn er ook meerdere verdiepende gesprekken gevoerd over de verwachtingen en gewenst gedrag om zo het gemeenschappelijk perspectief op gewenst gedrag te borgen en verbeteren.

In 2025 is een start gemaakt met het actualiseren en nader uitwerken van de klachtenregeling rondom ongewenst gedrag, in lijn met de meest recente inzichten en richtlijnen op dit gebied. Deze aanpassingen zullen in 2026 worden vastgelegd en bekrachtigd in een vernieuwde versie van de gedragscode.

ONDERSTEUNING EN MELDPUNTEN

In 2025 hebben onze vertrouwenspersonen een aantal gesprekken gevoerd met een collega, de betrokken medewerker is ondersteund en geadviseerd. Daarnaast zijn gedurende het jaar laagdrempelige gesprekken gevoerd tussen medewerkers en management ter bevordering van de sociale veiligheid en vertrouwen.

TRAUMAMEDEWERKER

De traumamedewerker biedt steun en advies aan medewerkers na een ingrijpende melding of rit. Wij werken veel met jonge collega's die soms nog beperkte ervaring hebben met dergelijke situaties, maar ook voor meer ervaren medewerkers kunnen gebeurtenissen schokkend zijn of langdurig blijven doorwerken. Medewerkers kunnen hiervoor terecht bij elkaar, bij hun leidinggevende en bij de traumamedewerker.

In 2025 is in één van onze vrijwilligers, die dit vanuit zijn beroep doet, een nieuwe traumamedewerker gevonden. Deze collega heeft zijn professionele kennis en instrumentarium beschikbaar gesteld, waardoor wij nu laagdrempelige en professionele nazorg kunnen aanbieden.

KLACHTEN

Bij de Dierenambulance Amsterdam werken bevlogen mensen met een groot hart voor dieren. Ondanks onze inzet en betrokkenheid gaat er tijdens het werk soms iets mis en wordt er een klacht ingediend. Binnenkomende klachten worden geregistreerd en geven ons inzicht in wat de indieners ondermaats vinden. Daar leren we van en waar nodig sturen we onze processen bij. Via onze klachtenpagina kan een klacht worden ingediend. De indiener ontvangt direct een bevestiging van registratie. Binnen afzienbare tijd volgt een inhoudelijke terugkoppeling, tenzij expliciet is aangegeven dat hier geen behoefte aan is.

ooo x +

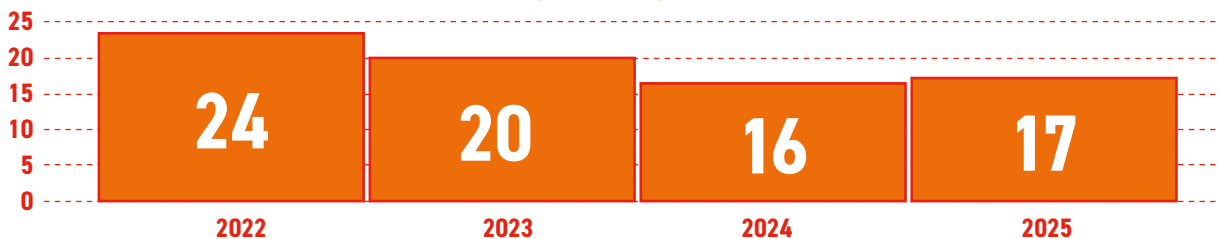
<https://www.dierenambulance-amsterdam.nl/over-ons/klachten/>

17 GEREGISTREERDE KLACHTEN IN 2025

- **Zeven klachten** hadden betrekking op de aanrijdtijd van de ambulance of op de keuzes die op de meldkamer worden gemaakt. Bij drukte kan het voorkomen dat we later arriveren dan verwacht of gehoopt. De betrokkenheid van melders bij dieren in nood is groot; wij begrijpen daarom goed dat vertraging of prioritering tot ongenoegen kan leiden.
- **Vijf klachten** gingen over gedrag of communicatie, telefonisch of tijdens een inzet. Deze klachten zijn zorgvuldig besproken met de betrokken medewerkers.
- Daarnaast waren er **drie meldingen** over fondsenwerving en het benaderen van donateurs.
- **Twee meldingen** bleken bij nadere beoordeling ongegrond.

Het aantal klachten is stabiel en relatief laag, zeker in verhouding tot het aantal telefoongesprekken en ritten. Dat neemt niet weg dat wij iedere klacht serieus nemen. Waar gewenst en mogelijk is contact opgenomen met de indiener. Klachten worden intern besproken met betrokken medewerkers, zodat we ervan kunnen leren en waar nodig kunnen verbeteren.

KLACHTEN PER JAAR



BEGROTING 2026

BEGROTING 2026

INKOMSTEN

GEMEENTE AMSTERDAM SUBSIDIE	€ 464.549
GEMEENTE DIEMEN SUBSIDIE	€ 5.048
GEMEENTE LANDSMEER	€ 7.500
OVERIGE CONTRACTEN	€ 0
CONTRACT ADAM/MINIMAZORG	€ 55.000
BETAALDE RITTEN	€ 75.000
OPBRENGST CREMATIES/BEGRAVEN	€ 15.000
OPBRENGST VERWERKING KADAVERS	€ 11.000
DONATEURS	€ 375.000
ERFENISSEN EN LEGATEN	€ 400.000
FONDSSEN TOEKENNINGEN	€ 15.000
GIFTEN	€ 95.000
COLLECTEN	€ 6.000
SPONSORING BEDRIJVEN	€ 20.000
OVERIGE (INCL. LOTERIJ EN KLEDING)	€ 10.000
TOTAAL INKOMSTEN	€ 1.554.097

BEGROTING 2026

KOSTEN

GEMIDDELD AANTAL FTE'S

11,5

PERSONEELSKOSTEN

SALARISKOSTEN

€ 749.961

SOCIALE LASTEN EN PREMIES

€ 248.651

OVERIGE PERSONEELSKOSTEN

€ 111.600

TOTAAL PERSONEELSKOSTEN

€ 1.110.212

OVERIGE KOSTEN

KANTOORKOSTEN

€ 150.000

AUTOKOSTEN

€ 90.721

RECLAME / MARKETING /
DONATEURSWERVING

€ 80.641

MOP

€ 40.000

AFSCHRIJVINGEN

€ 80.641

INNOVATIE EN ORGANISATIE-
ONTWIKKELING

€ 80.000

HUISVESTING

€ 70.561

DIERENKOSTEN

€ 15.120

TOTAAL OVERIGE KOSTEN

€ 607.684

TOTAAL KOSTEN

€ 1.717.896

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN EN BEGROTINGSBELEID

€ 318.088 TOTALE INKOMSTEN
BOVEN DE BEGROTING

INKOMSTEN



De totale inkomsten lagen € 318.088 boven de begroting. Dit surplus is voornamelijk toe te schrijven aan hogere opbrengsten uit nalatenschappen. De Dierenambulance Amsterdam hanteert bij het begroten van nalatenschappen de geldende richtlijnen, maar doet dit bewust terughoudend vanwege het onvoorspelbare karakter van deze inkomstenbron.

Het blijft iedere keer bijzonder en hartverwarmend om te ervaren dat mensen ervoor kiezen een deel van hun nalatenschap aan onze organisatie toe te vertrouwen.

Ook onze donateurs zijn van onschatbare waarde. Dankzij hun structurele steun kunnen wij met vertrouwen vooruitkijken en onze continuïteit waarborgen. Wij zijn hen daarvoor zeer dankbaar. Mede door een gerichte investering in telemarketing zijn de inkomsten uit donaties zelfs licht boven begrotingsniveau uitgekomen. De posten giften, sponsoring en fondsenwerving overlappen deels, maar zijn gezamenlijk op het begrote niveau gerealiseerd. De inkomsten uit loterijen vormden een positieve meeropbrengst van bijna € 25.000.

De samenwerking met de gemeenten is van fundamenteel belang. Deze zorgt voor een stabiele en voorspelbare inkomstenstroom, waarmee wij duurzame investeringen kunnen doen. Ook in 2025 konden wij rekenen op de steun van Amsterdam, Diemen en Landsmeer. De baten uit tegenprestaties voor geleverde diensten bleven stabiel ten opzichte van zowel de realisatie in 2024 als de begroting voor 2025.

€ 1.674.226 TOTALE KOSTEN
BEGROTING

€ 96.068 TOTALE KOSTEN
BOVEN DE BEGROTING

KOSTEN



De totale gerealiseerde kosten over 2025 bedragen € 1.674.226,= en liggen daarmee € 96.068,= boven de begroting. Deze afwijking wordt met name veroorzaakt door hogere personeelskosten van € 43.342,= en kantoor en algemene kosten van € 19.346,=. Daartegenover staan lagere huisvestingskosten van € 9.719 en autokosten van € 5.645,= dan begroot. Het zal blijken of dit het gevolg is van lage onderhouds- en brandstofkosten bij elektrisch rijden. De kosten voor eigen fondsenwerving liggen iets hoger dan begroot.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN EN BEGROTINGSBELEID

Ten opzichte van 2024 zijn de totale kosten met € 126.379,= gestegen. De belangrijkste kostenpost blijft, evenals voorgaande jaren, de personeelskosten.

2022: - € 126.000

2023: + € 86.431

2024: + € 75.891

2025: + € 54.538

BELEGGINGEN

De Dierenambulance Amsterdam beschikt sinds 2017 over een vastgesteld beleggingsbeleid. Dit beleid is in 2024 opnieuw geëvalueerd en besproken met de Raad van Toezicht. Daarnaast is in 2024 een aanvullend liquiditeitsbeleid opgesteld, met als doel de beschikbare middelen evenwichtig te verdelen over betaal-, spaar- en beleggingsrekeningen.

Naast het aanhouden van een gezonde reserve op spaarrekeningen worden middelen belegd in breed gespreide fondsen met een laag tot gemiddeld risicoprofiel. Uitgangspunt daarbij is dat wordt belegd in fondsen waarbij de focus ligt op dierenwelzijn, mensgerichtheid en milieu. Het beleid is nadrukkelijk gericht op risicobeperking. De middelen die worden beheerd, zijn immers afkomstig van donateurs en andere betrokken gevers en dienen zorgvuldig en doelgericht te worden ingezet.

De beleggingen zijn ondergebracht bij de huisbankier, die handelt binnen het door de Dierenambulance vastgestelde beleggingsprofiel. De directeur-bestuurder is bevoegd om binnen vooraf vastgestelde kaders allocatiebeslissingen te nemen, maar kan geen ingrijpende wijzigingen in het risicoprofiel of substantiële aan- en verkopen doorvoeren zonder goedkeuring van de Raad van Toezicht. De vermogensbeheerder is volledig geïnformeerd over de uitgangspunten van het beleggingsstatuut.

Het beleggingsbeleid wordt jaarlijks geëvalueerd door de Raad van Toezicht in overleg met de bestuurder. Er wordt uitsluitend belegd met middelen die niet op korte termijn nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Het jaar 2025 was financieel positief voor de beleggingen van de Dierenambulance Amsterdam. Er werd een positief beleggingsresultaat gerealiseerd van € 54.538,=.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN EN BEGROTINGSBELEID

VERMOGEN

Ook in 2025 staat de Dierenambulance er financieel solide voor. Het vermogen oogt op papier substantieel, maar bestaat voor een belangrijk deel uit het eigendom van ons bedrijfspan. Dat vastgoed vertegenwoordigt een stevige waarde, maar is niet direct liquide inzetbaar. Het is een fundament onder de organisatie — geen vrij besteedbare kaspositie. Ons vermogen is geen doel op zich, maar een middel. Dagelijks wordt het ingezet om onze missie waar te maken: hulp bieden aan dieren in nood. Daarnaast beschikken wij over een beperkte, maar bewuste buffer aan liquide middelen. Deze reserve stelt ons in staat om onverwachte tegenvallers op te vangen en te investeren wanneer dat nodig is.

De middelen die wij inzetten voor de uitvoering van ons werk — met name de dierenambulances en bijbehorende uitrusting — zijn kostbaar en onmisbaar. Omdat een groot deel van het vermogen vastligt in vastgoed, blijven wij sturen op een gezonde financiële reserve van minimaal anderhalf keer de jaarbegroting, bij voorkeur hoger. Dat geeft ons stabiliteit, wendbaarheid en continuïteit, ook in economisch onrustige tijden.

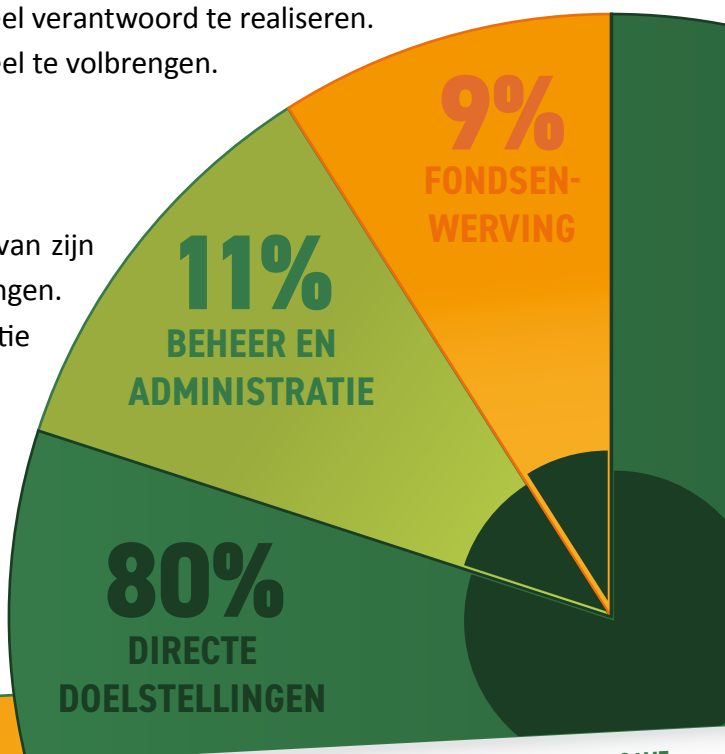
2025 markeert bovendien een belangrijke stap in de duurzaamheidstransitie. In lijn met onze ambities en het gemeentelijk beleid voor volledig uitstootvrij vervoer binnen de ring A10, zetten wij de versnelde elektrificatie van onze vloot voort. De vervanging van dieselveertuigen door elektrische ambulances is niet alleen een investering in duurzaamheid, maar ook in toekomstbestendige hulpverlening. Een deel van het resultaat wordt daarom doelgericht gereserveerd om deze strategische omslag financieel verantwoord te realiseren.

We liggen goed op koers om deze transitie financieel te volbrengen.

DOELSTELLINGEN

De Dierenambulance heeft in 2025 in totaal 80% van zijn uitgaven gedaan ten bate van de directe doelstellingen. 11% van de uitgaven zijn voor beheer en administratie en 9% van de uitgaven zijn voor fondsenwerving.

De fondsenwervingsuitgaven zijn zowel om bestaande donateurs aan ons te verbinden als om nieuwe donateurs te werven. De Dierenambulance streeft ernaar om ten minste 80% van alle uitgaven ten dienste van de doelstellingen te besteden.



FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN EN BEGROTINGSBELEID

BEZOLDIGING DIRECTIE

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Centrale Dierenambulance de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Centrale Dierenambulance vindt plaats door de Raad van Toezicht.

De BSD-score en de bijpassende categorie (F) is bij een calculatie in 2024 herbevestigd. Het maximale bruto jaarinkomen voor functiegroep F is € 115.922,= en wordt dus niet overschreden.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie (2025 in EUR) voor M. van der Weerd (1 FTE/12 mnd) bedraagt € 105.966,=. Deze beloning blijft binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven (voor M. van der Weerd, met een bedrag van € 121.457,=) binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 150.699,= per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage, pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

De Raad van Toezicht bestond per 31 december 2025 uit vijf onafhankelijke leden. Zij verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Sinds 2022 beschikt Dierenambulance Amsterdam over een vaste methode om risico's systematisch te identificeren, te beoordelen en te beheersen. In 2025 is de risicoanalyse opnieuw geactualiseerd. Daarbij is gekeken naar zowel kans als impact, én naar het risico na getroffen beheersmaatregelen.

Uit deze actualisatie blijkt dat vier risico's, ook na beheersing, een hoge risicoscore houden. Deze risico's vragen blijvende bestuurlijke aandacht.

DE VIER GROTE RISICO'S

1. WEGVALLEN SUBSIDIE OF GROTE BEZUINIGINGEN GEMEENTEN

De financiële positie van de organisatie is in belangrijke mate afhankelijk van gemeentelijke subsidie. Politieke besluitvorming, grootschalige bezuinigingen of gewijzigd beleid kunnen directe gevolgen hebben voor onze begroting. Een substantiële verlaging of het wegvallen van subsidie zou ingrijpende keuzes noodzakelijk maken in personele bezetting, beschikbaarheid van diensten en organisatorische inrichting.

Hoewel wordt ingezet op verbreding van inkomstenbronnen en versterking van fondsenwerving, blijft dit een structureel aandachtspunt binnen het risicomanagement.

2. BEZETTING VAN DE NACHTDIENSTEN

Tot op heden is het altijd gelukt om bezetting van de ambulance te hebben tijdens de weekend en de nachten. Nachtdiensten zijn organisatorisch kwetsbaar door afhankelijkheid van voldoende inzetbare vrijwilligers en medewerkers. Wanneer deze bezetting niet gerealiseerd kan worden, heeft dat gevolgen voor bereikbaarheid, inkomsten en maatschappelijk draagvlak.

Medio 2024 is een samenwerking aangegaan met ASN/Noctis, een gespecialiseerde antwoordservice voor dierenambulances. In 2025 verzorgde Noctis 68% van onze nachtelijke bereikbaarheid.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

3. INSTABILITEIT BINNEN HET VASTE TEAM

De organisatie steunt op een relatief kleine kern van vaste medewerkers. Uitval door ziekte, langdurige afwezigheid of disfunctioneren heeft daardoor direct effect op de processen en verhoogde druk op vrijwilligers en collega's.

Door heldere taakafspraken, structurele voortgangsgesprekken en actieve begeleiding wordt gestuurd op stabiliteit en professionalisering. Desondanks blijft het restrisico hoog vanwege de beperkte omvang van de organisatie.

4. TE HOGE WERKDruk

Een aanhoudend hoge werkdruk, bijvoorbeeld door piekbelasting in drukke periodes of beperkte personele capaciteit, vergroot het risico op uitval, fouten en kwaliteitsverlies. Daarnaast kan structurele overbelasting negatieve gevolgen hebben voor medewerkerstevredenheid en het enthousiasme van vrijwilligers. Dit is met name in de hele drukke periode of tijdens de periode met veel vogelgriep.

Er wordt ingezet op aanvullende inzet waar mogelijk en op ondersteuning van medewerkers en vrijwilligers. Toch blijft werkdruk een kwetsbare factor binnen een organisatie die sterk afhankelijk is van betrokken mensen en beperkte middelen.

De risicoanalyse 2025 laat zien dat met name financiële zekerheid, personele stabiliteit en inzetbaarheid in de nacht de grootste structurele aandachtspunten vormen. Deze thema's worden actief gemonitord en maken integraal onderdeel uit van de bestuurlijke en operationele besluitvorming.

MEERJARENBELEID EN STRATEGIE

MEERJARENBELEIDSPAN 24-27

Het Meerjarenbeleidsplan 2024–2027 vormt het strategische kompas van de Dierenambulance Amsterdam en vertaalt haar missie en visie naar concrete ambities en prioriteiten. Centraal staat het continueren van de 24/7 professionele hulpverlening aan dieren in nood. Hierbij zijn een aantal aandachtsgebieden geïdentificeerd: bijzondere aandacht voor preventie van dierenmishandeling en verwaarlozing, vervoer en opvang van crisisdieren, de samenwerking in de dierenwelzijnketen en de verdere verduurzaming van het wagenpark. Het plan combineert dus het behouden van sterke bestaande fundamenten – zoals de inzet van vrijwilligers en solide partnerschappen – met gerichte versterking op kwaliteit, digitalisering en vereenvoudiging van de administratie, de rol in crisis- en rampenbestrijding en financiële duurzaamheid. Daarmee biedt het een stabiele basis om ook wendbaar te blijven in een veranderende maatschappelijke, politieke en ecologische context.

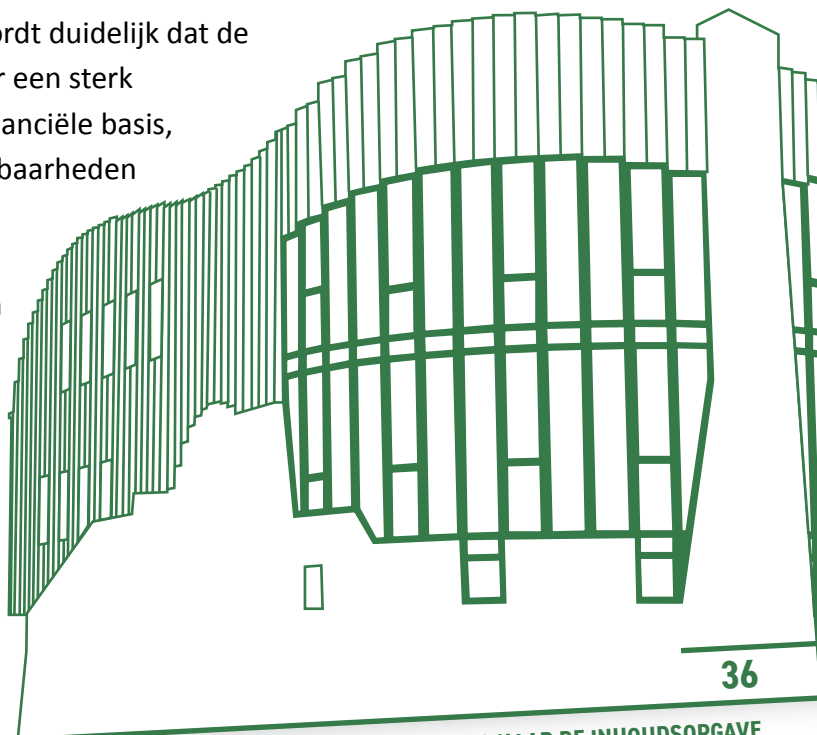
STRATEGIE

In 2025 is tijdens een strategische bijeenkomst gewerkt aan een strategische positiebepaling die bij de achtereenvolgende Raad van Toezicht -vergadering zijn vastgesteld. De verdere uitwerking zal in 2026 plaatsvinden, ook vanwege de bestuurswissel.

De strategische analyse en plannen schetsen een toekomstgerichte ontwikkelrichting waarin professionalisering, continuïteit en innovatie centraal staan.

Op basis van een scherpe SWOT-analyse wordt duidelijk dat de Dierenambulance Amsterdam beschikt over een sterk maatschappelijk draagvlak en een solide financiële basis, maar ook wordt geconfronteerd met kwetsbaarheden rond vrijwilligerscapaciteit, werkprocessen en personele continuïteit. De voorgestelde koers naar 2028 is gericht op het versterken van de vaste staf, een duidelijkere teamstructuur, digitalisering en efficiëntie van werkzaamheden, professionaliseren van het programma rond fondsenwerving en gerichte vrijwilligerswerving.

Zo blijft de Dierenambulance Amsterdam slagvaardig, stabiel en toekomstbestendig.



VOORUITBLIK 2026

INHUUR VRIJWILLIGERS

De winterperiode benutten wij om ons zorgvuldig voor te bereiden op de drukke zomermaanden. In de afgelopen jaren hebben wij veel druk ervaren door wisselende bezetting door vrijwilligers tijdens nacht- en weekenddiensten. Om deze kwetsbaarheid te verminderen, zullen we soms genoodzaakt zijn om via betaalde krachten tijdelijk de druk te verlichten. In 2025 bleek het effect van inhuur van twee betaalde vrijwilligers direct merkbaar: er was meer rust in het rooster en wij hoefden minder vaak een beroep te doen op dezelfde vrijwilligers en betaalde medewerkers.

BESTUURSWISSEL

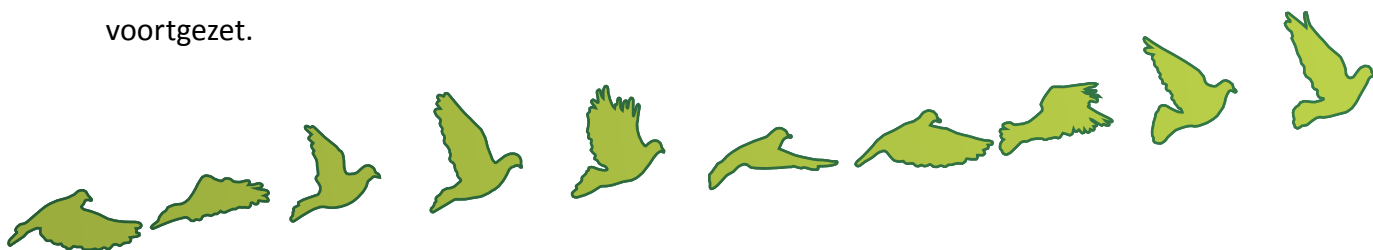
Op het moment van schrijven (februari 2026) werken wij aan een bestuurswissel. Daarnaast investeren wij in ieder geval het eerste halfjaar gericht in fondsenwerving door het (deeltijds) aantrekken van een deskundige op dit terrein.

HERINRICHTING PLEIN

In maart start eindelijk de herinrichting van het plein. De werkzaamheden waren eerder uitgesteld vanwege de werkzaamheden aan de Middenweg, maar nu is het zover. Tegelijkertijd wordt de stroomvoorziening verzaamd en worden extra laadpunten gerealiseerd zodat we bestendig zijn voor de uitbreiding van ons wagenpark met elektrische ambulances.

GEMEENTERAADSVERKIEZINGEN

Op 18 maart vinden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. Wij ervaren momenteel een constructieve en prettige samenwerking met de politiek en ambtelijke organisaties in Amsterdam en de omliggende gemeenten. Wij gaan ervan uit dat deze samenwerking wordt voortgezet.



Met vertrouwen kijken wij uit naar de zomer, waarin wij opnieuw veel dieren in nood — en hun eigenaren — kunnen ondersteunen.

DE RVT EN DIRECTIE

De governance van Dierenambulance Amsterdam is kleinschalig en effectief ingericht, met een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht bestaande uit vijf leden. Ieder lid brengt eigen deskundigheid mee, waardoor binnen de Raad brede kennis en ervaring aanwezig is op het gebied van bestuur en politiek, financiën, dierenwelzijn en fondsenwerving. De enige mutatie in 2025 was dat voorzitter **Raphaël van Kraaij** is herkozen als voorzitter.

Martijn van der Weerd heeft op 1 oktober 2025 aangekondigd zijn functie neer te leggen zodra een nieuwe directeur-bestuurder is benoemd. De Raad van Toezicht heeft daarop voortvarend het wervings- en selectieproces opgestart en, met betrokkenheid van medewerkers, een opvolger gevonden. **Nadine Pakker** zal op 1 februari 2026 starten als directeur-bestuurder, tot die tijd blijft Martijn van der Weerd deze functie uitoefenen.

RVT

	Wijzigingen ↓	Lid RVT tot			
		1 mei '26	30 nov '27	6 juni '28	30 nov '29
Elleke Frumau		X			
Raphaël van Kraaij	Voorzitter vanaf 1 juni '24				X
Diederik Dorst	Vice-voorzitter vanaf 1 juni '24		X		
Marcel van Venetiën				X	
Marjolein van de Paverd				X	

DE RVT EN DIRECTIE

FUNCTIES LEDEN RVT

	(Hoofd) functie(s)	Bezoldigd
Elleke Frumau	• Onafhankelijke dierenarts	JA
	• Bestuurslid Bultersmekke Assistancedogs	NEE
Raphaël van Kraaij	• Interim bestuurssecretaris in het publiek domein (vanuit eigen onderneming)	JA
	• Lid RvT Woon- en Zorgstichting Groot Hoogwaak	
	• Lid bestuur Stichting Vrienden van Pameijer (waarnemend, sinds mei 2024)	
Diederik Dorst	Directeur (CCO), All Options	JA
Marcel van Venetiën	Directeur Marketing & Sales / CMO/CCO, Consumentenbond	JA
Marjolein van de Paverd	Fondsenwerver (vanuit eigen onderneming)	JA

FUNCTIES DIRECTEUR-BESTUURDER

	(Hoofd) functie(s)	Bezoldigd
Martijn van der Weerd	• Directeur-bestuurder, Dierenambulance Amsterdam	JA (directeur-bestuurder)
	• Commissie lid Partij voor de Dieren, Gemeenteraad Utrechtse Heuvelrug	NEE (commissielid)

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging van de directeur-bestuurder worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. De Raad van Toezicht krijgt geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

TERUGBLIK RVT

2025 was een jaar waarin de Dierenambulance Amsterdam opnieuw heeft laten zien hoe onmisbaar zij is voor de stad en haar dieren – en hoe groot de betrokkenheid is van iedereen die zich hiervoor inzet. Dag en nacht stonden onze vrijwilligers klaar om dieren in nood te helpen, om mensen te ondersteunen en om bij te dragen aan een gezonde en veilige leefomgeving. Het is deze continue inzet die de organisatie haar kracht en betekenis geeft.

Naast het dagelijkse werk stond dit jaar nadrukkelijk in het teken van verdere ontwikkeling. De organisatie heeft belangrijke stappen gezet in de professionalisering en de strategische koers. De Raad van Toezicht heeft samen met de directeur-bestuurder intensief stilgestaan bij de vertaling van het meerjarenbeleid naar concrete plannen, de personele ontwikkelingen die daarbij passen en bij de vraag hoe de organisatie ook op langere termijn toekomstbestendig kan blijven. Tegelijkertijd is uitgebreid gesproken over nalatenschappen die de Dierenambulance in toenemende mate ontvangt. Deze middelen zijn bijzonder welkom en worden verantwoord en duurzaam ingezet. We kijken daarbij vooral naar investeringen die effect hebben op de lange termijn en anders minder goed mogelijk zijn. Ook risicomanagement, personele bezetting en de samenwerking binnen de keten van partners zijn terugkerende onderwerpen geweest. De Raad ziet dat de organisatie zich in een dynamische omgeving bevindt, waarin alertheid en aanpassingsvermogen essentieel zijn.

Als Raad van Toezicht kijken wij positief terug op hoe de organisatie met deze vraagstukken omgaat. De betrokkenheid van medewerkers en vrijwilligers is groot en vormt het fundament onder alles wat wordt bereikt. Desondanks blijft het een voortdurende uitdaging om het aantal vrijwilligers op peil te houden en 24/7 beschikbaarheid te garanderen.

In het bijzonder spreken wij onze waardering uit voor de directeur-bestuurder, Martijn van der Weerd. In een jaar met uiteenlopende strategische, organisatorische en personele uitdagingen heeft hij met visie en toewijding leiding gegeven aan de organisatie. Zijn openheid richting de Raad, het bespreekbaar maken van de dilemma's en zijn vermogen om mensen te verbinden en richting te geven, worden zeer gewaardeerd. De Raad van Toezicht betreurt dan ook dat we begin 2026 afscheid nemen van hem.

Bestuurlijke continuïteit hebben we gevonden in Nadine Pakker die vanaf februari 2026 het stokje overneemt. De selectie van de nieuwe directeur-bestuurder

TERUGBLIK RVT

hebben we zoals gebruikelijk met actieve betrokkenheid van een afvaardiging van de medewerkers (vrijwilligers en betaalde team) vormgegeven. Binnen de Raad van Toezicht zijn geen wijzigingen geweest. De voorzitter is herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

Tot slot spreken wij onze dank uit aan alle donateurs en andere betrokkenen die het werk van de Dierenambulance Amsterdam mogelijk maken. Dankzij hun bijdragen kan de organisatie blijven doen waar zij voor staat: er zijn voor dieren en mensen op momenten dat het er echt toe doet. We kijken met vertrouwen vooruit naar 2026 en bouwen samen verder aan een sterke en toekomstbestendige organisatie.

Raphaël van Kraaij
Voorzitter Raad van Toezicht



JAARREKENING 2025

DIERENAMBULANCE AMSTERDAM

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA RESULTAATBESTEMMING)

<u>ACTIVA</u>		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vaste activa			
<u>Immateriële vaste activa</u>			
Software	(a)	<u>12.200</u>	<u>22.291</u>
<u>Materiële vaste activa</u>			
Bedrijfsgebouw	(b1)	943.114	989.719
Inventaris en automatisering	(b2)	38.779	43.355
Auto's	(b3)	<u>122.275</u>	<u>128.475</u>
		<u>1.104.168</u>	<u>1.161.549</u>
<u>Financiële vaste activa</u>			
Effecten	(c)	<u>1.254.325</u>	<u>880.354</u>
Vlottende activa			
<u>Voorraden</u>	(d)	<u>10.748</u>	<u>12.811</u>
<u>Vorderingen</u>			
Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen	(e)	288.987	587.417
Debiteuren	(f)	8.377	11.858
Omzetbelasting	(g)	19.355	16.580
Overige vorderingen en overlopende activa	(h)	<u>50.583</u>	<u>32.280</u>
		<u>367.302</u>	<u>648.135</u>
<u>Liquide middelen</u>	(i)	<u>1.563.294</u>	<u>1.285.827</u>
Totaal generaal		<u>4.312.037</u>	<u>4.010.967</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA RESULTAATBESTEMMING)

<u>PASSIVA</u>		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserves	(j)	3.307.925	2.974.146
Bestemmingsreserves	(k)		
ambulances		465.000	520.500
Vernieuwing ICT/financieel pakket/opleiding		0	2.218
Verbouwing		46.418	64.949
		<u>3.819.343</u>	<u>3.561.813</u>
Voorzieningen			
Voorziening meerjaren onderhoud	(l)	311.550	253.698
		<u>311.550</u>	<u>253.698</u>
Kortlopende schulden			
ADAM-regeling Gemeente Amsterdam/Diemen	(m)	20.293	74.703
Crediteuren	(n)	29.724	4.799
Pensioenpremies		8.719	9.317
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	(p)	82.418	79.072
Overige schulden en overlopende passiva	(q)	39.990	27.565
		<u>181.144</u>	<u>195.456</u>
Totaal generaal		<u>4.312.037</u>	<u>4.010.967</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 (IN EURO'S)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten	Bedrag	Bedrag	Bedrag
a-1 Baten van particulieren	1.219.243	910.000	1.241.946
a-2 Baten van bedrijven	5.793	20.000	57.459
a-3 Baten van loterijorganisaties	24.982	0	7.012
a-4 Subsidies van overheden	458.102	453.164	438.663
a-5 Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	149.132	156.000	153.046
Som van de baten	(A) 1.857.252	1.539.164	1.898.126
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
b. Dierenwelzijn (1)	895.147	846.269	833.036
c. Ondersteuning eigenaren dieren (2)	258.201	252.054	241.152
d. Gezonde stad voor dier en mens (3)	193.166	177.111	180.385
Beheer en administratie			
e. Kosten beheer en administratie	183.706	171.016	171.595
Werving baten			
f. Kosten eigen fondsenwerving	144.006	131.708	121.679
Som van de lasten	(B) 1.674.226	1.578.158	1.547.847
Resultaat voor financiële baten en lasten	(A-B) 183.026	-38.994	350.279
Financiële baten en lasten			
g. Saldo financiële baten en lasten	74.504	0	80.177
Resultaat boekjaar	257.530	-38.994	430.456
Resultaatbestemming (toevoegingen (+) / onttrekking aan (-))			
Continuïteitsreserve	333.779		466.719
Bestemmingsreserve Ambulances	-55.500		22.863
Bestemmingsreserve vernieuwing ICT/ financieel pakket/opleidingen	-2.218		-40.595
Bestemmingsreserve Verbouwing	-18.531		-18.531
	257.530		430.456

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025 (IN DUIZENDEN EURO'S)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultaat voor financiële baten en lasten	183	350
Afschrijvingen	94	91
Mutaties voorzieningen op lange termijn	0	-28
<u>Veranderingen in werkkapitaal</u>		
Mutaties voorraden	2	-3
Mutaties vorderingen	281	33
Mutaties schulden op korte termijn	<u>-14</u>	<u>-16</u>
	<u>363</u>	<u>77</u>
Kasstroom uit organisatieoperaties	546	427
Effecten	58	76
Rentebaten en -kosten	<u>17</u>	<u>4</u>
	<u>75</u>	<u>80</u>
Totale kasstroom uit operationele activiteiten	621	507
Netto investeringen in materiele vaste activa	-26	-62
Aan- en verkopen beleggingen	<u>-318</u>	<u>-5</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-344	-67
Mutaties schulden op lange termijn	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties uit liquide middelen	277	440
Mutaties liquide middelen		
Liquide middelen		
Stand per 1 januari	1.286	846
Stand per 31 december	<u>1.563</u>	<u>1.286</u>
Mutaties liquide middelen	<u><u>277</u></u>	<u><u>440</u></u>

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

1. Algemeen

De jaarrekening is ingericht volgens richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Het doel van richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Statutaire doel

Het statutaire doel van Stichting Centrale Dierenambulance is het bevorderen van het welzijn van het dier in de ruimste zin van het woord en het verrichten van alle verdere handelingen, die met vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Boekjaar

het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

CBF Keurmerk

De stichting heeft eind 2018 de CBF erkenning verkregen en staat ingeschreven in het register goede doelen.

ANBI

De stichting is sinds 1 januari 2008 fiscaal als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder nummer 005284612 geregistreerd.

Stichting diensten voor goede doelen

In 2021 is er een overeenkomst afgesloten met Stichting Diensten voor Goede Doelen. De stichting zal de behandeling van alle nalatenschappen waarbij de Dierenambulance tot erfgenaam, legetaris of lastbevoordeelde is benoemd verzorgen.

Kamer van koophandel

Stichting Centrale Dierenambulance staat bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam ingeschreven onder nummer 33152400.

2. Grondslagen van waarderingImmateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de te verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de te verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Het afschrijvingspercentage bedraagt 2% op het pand en 10%-20% op de overige materiële vaste activa.

Financiële vaste activa

Vorderingen die naar hun aard langlopend zijn en bestemd om duurzaam aan te houden zullen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, indien een waardevermindering hiervan naar verwachting duurzaam zal zijn, zal hiermee rekening worden gehouden. Effecten (exclusief beleggingsrekening) worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurswaarde).

Aandelen en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd.

De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten.

Vlottende activa

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of voor zover noodzakelijk lagere marktwaarde respectievelijk lagere opbrengstwaarde.

Debiteuren worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voor oninbaarheid wordt een voorziening gevormd, gebaseerd op een individuele beoordeling van de debiteuren.

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een, voor zover noodzakelijk, voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Eventuele rekening-courant schulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Tenzij anders vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is noodzakelijk ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Centrale Dierenambulance ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserves worden ten laste van de winst dan wel ten laste van de overige reserves gevormd door het bestuur ten behoeve van specifieke bestemmingen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat is bepaald als verschil tussen de baten en alle hiermee samenhangende kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

De baten zijn de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten, exclusief omzetbelasting, alsmede giften, donaties, collecten en eventuele legaten.

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit erfenissen en legaten. Inmiddels wordt gebruik gemaakt van Stichting diensten voor Goede Doelen Nederland (Bureau nalatenschappen) waardoor de omvang van de nog te ontvangen erfenissen en legaten betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Giften en collecten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

In de strategische koers van de Stichting Centrale Dierenambulance beschrijven we een drietal doelstellingen, te weten: Dierenwelzijn, Ondersteuning eigenaren dieren en Gezonde stad voor dier en mens.

De lasten van de organisatie worden voor zover mogelijk met een kostenverrdeelstaat toegerekend aan deze drie doelstellingen alsmede beheer & administratie en fondsenwerving.

De personeelskosten worden verdeeld over de drie doelstellingen, beheer & administratie en fondsenwerving.

De huisvestingskosten, autokosten, dierenkosten en afschrijvingen worden verdeeld over de drie doelstellingen en beheer & administratie.

De algemene kosten worden verdeeld over de drie doelstellingen en beheer & administratie (elk voor 1/4)

De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs rekening houdende met een eventuele restwaarde. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Enkel de subsidies van de overheden hebben een structureel karakter.

4. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

5. Ontvangen subsidies voor Materiële vaste activa

Ontvangen subsidies inzake investeringsgoederen worden direct in eenmaal in mindering gebracht op het geïnvesteerd bedrag zelve waardoor de boekwaarde waarover wordt afgeschreven navenant lager wordt (zie bijlage 1). Op deze wijze dalen de jaarlijkse afschrijvingskosten in de staat van baten en lasten in gelijke mate over de looptijd van het actief. E.e.a. overeenkomstig RJ274.112

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - ACTIVA

ACTIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
a. Immateriële vaste activa		
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>		
Aanschaffingswaarde	50.447	50.447
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-28.156</u>	<u>-18.067</u>
	<u>22.291</u>	<u>32.380</u>
<u>Mutaties</u>		
Investeringen/desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	<u>-10.091</u>	<u>-10.089</u>
	<u>-10.091</u>	<u>-10.089</u>
 <u>Boekwaarde per 31 december</u>		
Aanschaffingswaarde	50.447	50.447
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-38.247</u>	<u>-28.156</u>
Totaal	<u>12.200</u>	<u>22.291</u>
 b. Materiële vaste activa		
 b1. Bedrijfsgebouw		
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>		
Aanschaffingswaarde	1.732.587	1.729.791
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-742.868</u>	<u>-696.561</u>
	<u>989.719</u>	<u>1.033.230</u>
<u>Mutaties</u>		
Investeringen in uitvoering /desinvesteringen	0	2.796
Afschrijvingen	<u>-46.605</u>	<u>-46.307</u>
	<u>-46.605</u>	<u>-43.511</u>
 <u>Boekwaarde per 31 december</u>		
Aanschaffingswaarde	1.732.587	1.732.587
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-789.473</u>	<u>-742.868</u>
Totaal	<u>943.114</u>	<u>989.719</u>

De WOZ waarde 2025 (peildatum 01-01-2024) bedraagt € 1.268.000,-.

De WOZ waarde 2026 (peildatum 01-01-2025) bedraagt € 1.278.000,-.

De erfpacht is voor 50 jaar afgekocht.

Het gebruik van het pand is zowel voor de bedrijfsvoering maar is ook in gebruik ten behoeve van de doelstellingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - ACTIVA

b2. Inventaris en automatisering	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>		
Aanschaffingswaarde	112.336	107.968
Cumulatieve afschrijvingen	-68.981	-50.718
	<u>43.355</u>	<u>57.250</u>
<u>Mutaties</u>		
Investeringen/desinvesteringen	14.370	4.368
Afschrijvingen	-18.946	-18.263
	<u>-4.576</u>	<u>-13.895</u>
<u>Boekwaarde per 31 december</u>		
Aanschaffingswaarde	126.706	112.336
Cumulatieve afschrijvingen	-87.927	-68.981
Totaal	<u>38.779</u>	<u>43.355</u>

De inventaris is bestemd voor de bedrijfsvoering

b3. Auto's	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>		
Aanschaffingswaarde	295.478	240.209
Cumulatieve afschrijvingen	-167.003	-151.119
	<u>128.475</u>	<u>89.090</u>
<u>Mutaties</u>		
Investeringen/desinvesteringen	47.766	104.301
Ontvangen subsidies	-35.974	-49.032
Afschrijvingen	-17.992	-15.884
	<u>-6.200</u>	<u>39.385</u>
<u>Boekwaarde per 31 december</u>		
Aanschaffingswaarde	307.270	295.478
Cumulatieve afschrijvingen	-184.995	-167.003
Totaal	<u>122.275</u>	<u>128.475</u>

In 2025 is een subsidie noodsteun ontvangen van €35.974 t.b.v. electrificatie wagenpark
De ambulances zijn aangeschaft ten behoeve van de doelstellingen.

c. Effecten	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Effecten	<u>1.254.325</u>	<u>880.354</u>

Voor een nadere specificatie van de post verwijzen wij u naar bijlage 2 van dit rapport. De effecten worden aangehouden ter belegging. De opbrengsten worden aangewend voor de bedrijfsvoering.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - ACTIVA

d. <u>Vorraden</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vorraden	<u>10.748</u>	<u>12.811</u>

Dit betreft de geïnventariseerde voorraad kleding, dierenbenodigdheden, kantoor- en schoonmaakartikelen. Deze voorraad dient voor directe aanwending in het kader van de doelstellingen.

e. <u>Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen	<u>288.987</u>	<u>587.417</u>

Deze post betreft de te verwachte baten uit nalatenschappen waarvan de uiteindelijke financiële omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De beoordeling vindt per nalatenschap plaats.

f. <u>Handelsdebiteuren</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Debiteuren	16.277	14.158
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-7.900</u>	<u>-2.300</u>
Totaal	<u>8.377</u>	<u>11.858</u>

De voorziening wegens oninbaarheid wordt door het bestuur voldoende geacht. Deze debiteuren dienen voor directe aanwending in het kader van de doelstellingen.

g. <u>Omzetbelasting</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Aangifte 4e kwartaal	20.924	16.663
Suppletie aangifte boekjaar	<u>-1.569</u>	<u>-83</u>
Totaal	<u>19.355</u>	<u>16.580</u>

De omzetbelasting staat ter beschikking voor de bedrijfsvoering.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - ACTIVA

h. Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Nog te factureren	4.176	1.250
Nog te ontvangen teruggaaf energiebelasting	3.500	3.000
Nog te ontvangen dividendbelasting	2.147	898
Nog te ontvangen bankrente	21.255	15.830
Vooruitbetaalde kosten	19.505	11.302
Totaal	50.583	32.280

De overige vorderingen en overlopende activa staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering maar ook ten behoeve van de doelstellingen.

i. Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
NL58 INGB 0004 0174 92 Zakelijke Rekening	52.556	9.652
NL58 INGB 0004 0174 92 Vermogens Spaarrekening	1.394.298	750.046
NL58 INGB 0004 0174 92 Zakelijke Spaarrekening	0	447
NL97 INGB 0000 2270 00 Zakelijke Rekening	1.440	-15
NL97 INGB 0000 2270 00 Zakelijke Spaarrekening	86.473	139.234
NL63 INGB 0004 6077 44 Zakelijke Rekening	26.031	74.337
NL63 INGB 0004 6077 44 Oranje spaarrekening	0	311.905
ING Bank N.V., Beleggingsrekening 11212110	94	27
Kas	2.402	194
Totaal	1.563.294	1.285.827

Het saldo van de zakelijke spaarrekening 227000 wordt gebruikt voor de uitvoering van de raamovereenkomst met de Gemeente Amsterdam ten behoeve van de (gedeeltelijke) betaling van de medische zorgkosten van huisdieren van volwassen minima. Voor een iets uitgebreidere toelichting verwijzen wij u naar letter m van dit rapport. De overige liquide middelen (m.u.v. € 86.473) staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering maar ook ten behoeve van de doelstelling.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - PASSIVA

PASSIVA

j. Continuïteitsreserve

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	2.974.146	2.507.427
Resultaatbestemming	<u>333.779</u>	<u>466.719</u>
Stand per 31 december	<u><u>3.307.925</u></u>	<u><u>2.974.146</u></u>

De continuïteitsreserve is noodzakelijk ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Centrale Dierenambulance ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Een continuïteitsreserve van ongeveer 1,5 x de jaarlijkse doorlopende kosten wordt door het bestuur voldoende geacht.

De continuïteitsreserve is per balansdatum op niveau.

k. Bestemmingsreserves

Ambulances

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	520.500	497.637
Resultaatbestemming	<u>-55.500</u>	<u>22.863</u>
Stand per 31 december	<u><u>465.000</u></u>	<u><u>520.500</u></u>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de aanschaf van ambulances en bijbehorende infrastructuur. Deze bestemmingsreserve is in 2017 door het bestuur ingesteld en heeft ten doel om na 10 jaar gebruik de ambulances te kunnen vervangen. Op basis van het emissiebeleid van de gemeente Amsterdam dient vanaf 1 januari 2025 alle bestel- en vrachtauto's uitstootvrij te zijn. Om deze reden dienen ook de ambulances vervangen te worden.

Vernieuwing ICT/financieel pakket/opleidingen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	2.218	42.813
Resultaatbestemming	<u>-2.218</u>	<u>-40.595</u>
Stand per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.218</u></u>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de vernieuwing ICT waaronder de overgang naar een nieuw financieel pakket alsmede de hiermee verband houdende opleidingskosten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - PASSIVA

<u>Verbouwing</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	64.949	83.480
Resultaatbestemming	<u>-18.531</u>	<u>-18.531</u>
Stand per 31 december	<u><u>46.418</u></u>	<u><u>64.949</u></u>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de verbouwing van het pand die grotendeels in 2022 is uitgevoerd.

<u>I. Voorziening meerjaren onderhoud</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	253.698	206.197
Dotatie	63.812	50.634
Af: Onderhoudskosten pand	<u>-5.960</u>	<u>-3.133</u>
Stand per 31 december	<u><u>311.550</u></u>	<u><u>253.698</u></u>

Deze bestemmingsreserve wordt gevormd om de kosten van onderhoud aan het pand en materieel gelijkmatig over de jaren te verdelen.

Vanwege gewijzigde regelgeving wordt met ingang van 2023 de stand van de voorziening per onderhoudscomponent in het meerjarenonderhoudsplan bepaald en vervolgens dient ook per onderhoudscomponent gespaard te worden.

Daarnaast wordt vanuit de regelgeving veronderstelt dat belangrijke bestanddelen in het onderhoudsplan niet via de voorziening groot onderhoud verwerkt worden, maar dat de uitgaven voor deze belangrijke bestanddelen geactiveerd en afgeschreven worden. Voor deze componenten mag dan ook niet gespaard worden via de voorziening groot onderhoud. De dotatie is bepaald op basis van de herziene MJOB (MeerJaren Onderhouds Begroting).

De voorziening is overwegend langlopend.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - PASSIVA

m. ADAM-regeling Gemeente Amsterdam/Diemen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	74.703	57.943
Bij: ontvangen Gemeente Amsterdam	440.000	540.000
Bij: Afrekening Gemeente Diemen 2023-2024	7.608	0
Bij: ontvangen Gemeente Diemen	9.000	9.000
	<u>531.311</u>	<u>606.943</u>
Af: uitbetaald aan dierenartsen dec. t/m nov.	<u>-511.018</u>	<u>-532.240</u>
Stand per 31 december	<u><u>20.293</u></u>	<u><u>74.703</u></u>
Nog uit te betalen aan dierenartsen december	-41.924	-37.760

Deze post betreft een per jaareinde gefactureerd voorschot met betrekking tot het project Amsterdamse Dierenzorg aan Minima (ADAM-regeling). De Gemeente Amsterdam geeft voor volwassen minima met een stadspas financiële ondersteuning voor een bezoek met een huisdier aan een dierenarts.

Met de Stichting Centrale Dierenambulance is in december 2015 een raamovereenkomst afgesloten voor uitvoering van dit project voor de te verrichten werkzaamheden ontvangt de Stichting Centrale Dierenambulance een vergoeding. De raamovereenkomst is geüpdate in 2020. Daarnaast wordt van de Gemeente Diemen een bijdrage ontvangen.

n. Crediteuren

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Crediteuren	29.724	4.799
	<u>29.724</u>	<u>4.799</u>

o. Reservering vakantiegeld en vakantiedagen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vakantiegeldverplichting	31.431	30.772
Vakantiedagenverplichting	50.987	48.300
	<u>82.418</u>	<u>79.072</u>

Deze post betreft het door het personeel per 31 december van het verslagjaar opgebouwde tegoeden aan vakantiegeld en vakantiedagen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 - PASSIVA

p. <u>Overige schulden en overlopende passiva</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Accountantskosten	17.250	9.575
Administratiekosten	11.013	10.061
Onkostenvergoedingen	2.559	3.322
Borg Vangkooien - kleding medewerkers	400	400
Bankkosten	854	2.126
Kosten effecten	1.400	1.193
Overige kosten	6.514	888
Totaal	<u>39.990</u>	<u>27.565</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor de aanwezige kopieerapparatuur is een huurovereenkomst afgesloten en verlengd. De looptijd was tot en met 1 maart 2023 en is verlengd.

De huurprijs bedraagt € 277 per maand.

In het 2e kwartaal 2026 zullen een aantal kopieerapparaten worden vervangen.

Er wordt maandelijks € 274,99 betaald voor servicecontracten voor de ambulances.

Voor het schoonmaken van het pand is een contract afgesloten met ASKO Schoonmaak- en bedrijfsdiensten voor onbepaalde tijd. Er geldt een opzegtermijn van 3 maanden.

De maandelijks kosten bedragen € 1.882,28

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten	Bedrag	Bedrag	Bedrag
a-1. Baten van particulieren			
Donateurs	356.936	350.000	326.360
Erfenissen en legaten	743.298	375.000	766.490
Giften	105.582	115.000	126.327
Fondsen toekenningen	0	15.000	14.003
Collecten	7.907	15.000	6.362
Overige	5.520	40.000	2.404
Totaal	<u>1.219.243</u>	<u>910.000</u>	<u>1.241.946</u>
a-2. Baten van bedrijven			
Sponsoring bedrijven	5.793	20.000	57.459
	<u>5.793</u>	<u>20.000</u>	<u>57.459</u>
a-3. Baten van loterijorganisaties			
Stichting Dierenlot	19.030	0	1.000
Vriendenloterij	3.876	0	3.469
Geef.nl	114	0	215
Kledinginzameling	1.962	0	2.328
	<u>24.982</u>	<u>0</u>	<u>7.012</u>
a-4. Subsidies van overheden			
Gemeente Amsterdam	445.325	440.664	427.408
Gemeente Diemen	4.877	5.000	4.698
Gemeente Landsmeer	7.900	7.500	6.557
	<u>458.102</u>	<u>453.164</u>	<u>438.663</u>
a-5. Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten			
Betaalde ritten	70.826	75.000	73.689
Contract ADAM/minizorg	56.000	55.000	51.000
Opbrengst crematies/begraven	14.872	17.000	14.644
Opbrengst verwerking kadavers	7.434	9.000	11.376
Opbrengst overige	0	0	2.337
	<u>149.132</u>	<u>156.000</u>	<u>153.046</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Besteed aan doelstellingen	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lasten	Bedrag	Bedrag	Bedrag
b. Dierenwelzijn (1)			
Personeelskosten	646.494	620.494	618.929
Huisvestingskosten	90.730	84.900	66.284
Autokosten	50.614	49.500	46.153
Kantoor- en algemene kosten	39.212	34.375	38.288
Dierenkosten	11.857	9.000	9.076
Afschrijvingen	56.240	48.000	54.325
Totaal	<u>895.147</u>	<u>846.269</u>	<u>833.055</u>
c. Ondersteuning eigenaren dieren (2)			
Personeelskosten	161.627	155.124	154.733
Huisvestingskosten	25.708	24.055	18.781
Autokosten	12.653	22.500	11.537
Kantoor- en algemene kosten	39.212	34.375	38.288
Dierenkosten	3.067	2.400	2.421
Afschrijvingen	15.934	13.600	15.392
Totaal	<u>258.201</u>	<u>252.054</u>	<u>241.152</u>
d. Gezonde stad voor dier en mens (3)			
Personeelskosten	107.752	103.416	103.156
Huisvestingskosten	12.097	11.320	8.837
Autokosten	21.088	18.000	19.230
Kantoor- en algemene kosten	39.211	34.375	38.288
Dierenkosten	5.520	3.600	3.630
Afschrijvingen	7.498	6.400	7.244
Totaal	<u>193.166</u>	<u>177.111</u>	<u>180.385</u>
e. Kosten beheer en administratie			
Personeelskosten	107.752	103.416	103.154
Huisvestingskosten	22.684	21.225	16.574
Kantoor- en algemene kosten	39.211	34.375	38.287
Afschrijvingen	14.061	12.000	13.580
Totaal	<u>183.708</u>	<u>171.016</u>	<u>171.595</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	<u>Bedrag</u>	<u>Bedrag</u>	<u>Bedrag</u>
f. Kosten eigen fondsenwerving			
Personeelskosten	53.875	51.708	51.580
Kosten fondswerving	<u>90.131</u>	<u>80.000</u>	<u>70.099</u>
Totaal	<u><u>144.006</u></u>	<u><u>131.708</u></u>	<u><u>121.679</u></u>
g. Saldo financiële baten en lasten (-/-)			
Koersresultaat effecten	54.538	0	74.560
Afgerekende coupons/dividend	8.390	0	5.993
Bankkosten	17.236	0	4.305
Provisie beleggingsdepot	<u>-5.660</u>	<u>0</u>	<u>-4.662</u>
Totaal	<u><u>74.504</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>80.196</u></u>

h. Verschillenanalyse begroting versus realisatie

De inkomsten over 2025 zijn € 318,088 hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door meer ontvangen uit erfenissen en legaten.

Er zijn in 2025 geen gelden uit fondsen ontvangen

Daarentegen zijn de collecten € 7.093 lager dan begroot en ook de overige inkomsten zijn € 34.480 lager dan begroot.

De som van de lasten is € 96.068 hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door € 43.342 meer aan personeelskosten en € 19.346 meer aan algemene kosten.

De huisvestingskosten waren € 9.719 minder dan begroot.

Vanwege investeringen in met name vervoermiddelen zijn de afschrijvingskosten hoger dan vorig jaar.

Tot slot is er in 2025 een positief beleggingsresultaat van € 54.538.

Over het 1e kwartaal 2026 is er een negatief beleggingsresultaat van € 815

i. Bezoldiging bestuurder

Het dienstverband van de bestuurder is 36 uur per week van 01-01 tot en met 31-12 (2024: 36 uur per week van 01-01 tot en met 31-12).

Het parttimepercentage is 100% (2024: 100%).

De bezoldiging van de bestuurder met inbegrip van de pensioenlasten bedroeg in 2025:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Brutoloon	90.597	80.352
Vakantiegeld	7.248	6.428
Vaste eindejaarsuitkering	<u>8.121</u>	<u>7.203</u>
Subtotaal jaarinkomen	105.966	93.983

Het jaarinkomen van het bestuur (in loondienst) ad € 105.966 blijft binnen het maximum van € 115.922 (1FTE/12mnd.)(BSD score-functiegroep F) volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Belaste vergoedingen	0	0
Werkgeversdeel pensioenlasten	15.491	14.057
Pensioencompensatie	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0
Uitkeringen Beëindiging dienstverband	0	0
Totaal	<u>121.457</u>	<u>108.040</u>

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 150.699 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de bestuursbezoldiging verwijzen wij naar het jaarverslag.

De raad van toezicht bestond op 31 december 2025 uit vijf onafhankelijke leden. Zij voeren hun werkzaamheden onbezoldigd uit.

j. Aantal personeelsleden	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aantal betaalde krachten (in Fte's)	11,5	12,5
Aantal vrijwilligers (aantallen)	166	175

k. Vaststellen en goedkeuren jaarrekening

De raad van toezicht keurt de jaarrekening goed. De jaarrekening wordt ondertekend door het bestuur en alle leden van de raad van toezicht.

De raad van toezicht heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in haar vergadering van 6 mei 2026

Ondertekening door het bestuur, 6 mei 2026:

Was getekend: Mevrouw N. Pakker
bestuurder

Ondertekening door de raad van toezicht, 6 mei 2026:

Was getekend: De heer R.L.R. van Kraaij
Voorzitter

Was getekend: Mevrouw M. van de Paverd

Was getekend: De heer M.A. van Venetiën

Was getekend: Mevrouw E.H. Frumau

Was getekend: De heer D. Dorst

TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN OVER 2025

TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN OVER 2025

	Besteed aan doelstellingen			Beheer & Administratie	Fondsenwerving	Totaal 2025	begroot 2025	Totaal 2024
	1	2	3					
Personeelskosten	646.494	161.627	107.752	107.752	53.875	1.077.499	1.034.158	1.031.544
Huisvestingskosten	90.730	25.708	12.097	22.683	0	151.218	141.500	110.475
Kosten eigen fondsenwerving	0	0	0	0	90.131	90.131	80.000	70.099
Autokosten	50.614	12.653	21.088	0	0	84.355	90.000	76.920
Kantoor- en algemene kosten	39.212	39.212	39.211	39.211	0	156.846	137.500	153.141
Dierenkosten	11.857	3.067	5.520	0	0	20.444	15.000	15.126
Afschrijvingen	56.240	15.934	7.498	14.061	0	93.733	80.000	90.542
Totaal	895.147	258.201	193.166	183.707	144.006	1.674.226	1.578.158	1.547.847

TOELICHTING LASTENVERDELING

TOELICHTING LASTENVERDELING - SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

	2025		2024		2025						2024					
	Bedrag	% v.d. baten	Bedrag	% v.d. baten	Doelstelling 1	Doelstelling 2	Doelstelling 3	Beheer & Adm	Fondsenwerving	controlegetal	Doelstelling 1	Doelstelling 2	Doelstelling 3	Beheer & Adm	Fondsenwerving	Controlegetal
Ritten					8.488	2.200	3.918	0	0	14.606	9.252	2.467	3.701	0	0	15.420
Ritten in %					58%	15%	27%	0%	0%	100%	60%	16%	24%	0%	0%	100%
Toegepaste verdeling					60%	15%	25%	0%	0%	100%	60%	15%	25%	0%	0%	100%
Verdeling personeelskosten					60%	15%	10%	10%	5%	100%	60%	15%	10%	10%	5%	100%
Verdeling algemene kosten					25%	25%	25%	25%	0%	100%	25%	25%	25%	25%	0%	100%
verdeling huisvesting doelstelling 85% beheer 15%					60%	17%	8%	15%	0%	100%	60%	17%	8%	15%	0%	100%
Verdeling dierenkosten o.b.v. ritten					58%	15%	27%	0%	0%	100%	60%	16%	24%	0%	0%	100%
Verdeling afschrijving idem huisvesting																
Lasten																
Besteed aan doelstellingen																
b. Lonen en salarissen																
Brutolonen	731.195	39,4	700.501	36,9	438.716	109.679	73.120	73.120	36.560	0	420.301	105.075	70.050	70.050	35.025	0
Uitzendkrachten	20.675	1,1	31.571	1,7	12.404	3.101	2.068	2.068	1.034	0	18.942	4.736	3.157	3.157	1.579	0
Ontvangen subsidies *	-3.200	-0,2	-14.263	-0,8	-1.920	-480	-320	-320	-160	0	-8.559	-2.139	-1.426	-1.426	-713	0
Inhuur via Pantar	4.305	0,2	4.191	0,2	2.582	646	431	431	215	0	2.514	629	419	419	210	0
Totaal	752.975	40,5	722.000	38,0	451.782	112.946	75.299	75.299	37.649	0	433.198	108.301	72.200	72.200	36.101	0
* € 3.200 ontvangen noodsteun Gemeen Amsterdam																
c. Sociale lasten																
Sociale lasten	108.625	5,8	110.429	5,8	65.174	16.294	10.863	10.863	5.431	0	66.258	16.564	11.043	11.043	5.521	0
Pensioen- en vut premie	84.804	4,6	81.833	4,3	50.883	12.721	8.480	8.480	4.240	0	49.100	12.275	8.183	8.183	4.092	0
Arbodienst	7.068	0,4	8.150	0,4	4.241	1.060	707	707	353	0	4.889	1.223	815	815	408	0
Totaal	200.497	10,8	200.412	10,5	120.298	30.075	20.050	20.050	10.024	0	120.247	30.062	20.041	20.041	10.021	0
d. Overige personeelskosten																
Kantiekosten	12.597	0,7	14.281	0,8	7.557	1.890	1.260	1.260	630	0	8.569	2.142	1.428	1.428	714	0
Onkostenvergoedingen	36.859	2,0	41.685	2,2	22.115	5.529	3.686	3.686	1.843	0	25.010	6.253	4.169	4.169	2.084	0
Reiskostenvergoedingen	14.881	0,8	16.515	0,9	8.929	2.232	1.488	1.488	744	0	9.908	2.477	1.652	1.652	826	0
Opleidingskosten *	904	0,0	4.087	0,2	542	136	90	90	45	1	2.452	613	409	409	204	0
Wervingskosten	20.485	1,1	0	0,0	12.291	3.073	2.049	2.049	1.024	-1	0	0	0	0	0	0
Werkkleding	5.679	0,3	6.042	0,3	3.407	852	568	568	284	0	3.626	906	604	604	302	0
Wasserlij	15.252	0,8	12.570	0,7	9.151	2.288	1.525	1.525	763	0	7.541	1.886	1.257	1.257	629	0
Salarisadministratie	5.186	0,3	4.075	0,2	3.111	778	519	519	259	0	2.444	611	408	408	204	0
Representatiekosten	0	0,0	11	0,0	0	0	0	0	0	0	6	2	1	1	1	0
Geschenken personeel/vrijwilligers	12.094	0,7	9.696	0,5	7.256	1.814	1.209	1.209	605	1	5.817	1.454	970	970	485	0
Overige personeelskosten	91	0,0	172	0,0	55	14	9	9	5	-1	103	26	17	17	9	0
Totaal	124.028	6,7	109.134	5,8	74.414	18.606	12.403	12.403	6.202	0	65.476	16.370	10.915	10.915	5.458	0
* Hierop is € 1.600 in mindering gebracht vanwege ontvangen noodsteun Gemeen Amsterdam																
e. Huisvestingskosten																
Energiekosten	24.740	1,3	18.618	1,0	14.844	4.206	1.979	3.711	0	0	11.171	3.165	1.489	2.793	0	0
Teruggaaf energiebelasting	-4.077	-0,2	-3.000	-0,2	-2.446	-693	-326	-612	0	0	-1.800	-510	-240	-450	0	0
Reparatie en onderhoud	20.313	1,1	22.220	1,2	12.187	3.453	1.625	3.048	0	0	13.331	3.777	1.778	3.334	0	0
Schoonmaakkosten	32.028	1,7	9.880	0,5	19.216	5.445	2.562	4.805	0	0	5.928	1.680	790	1.482	0	0
Afvoer afval	2.592	0,1	1.940	0,1	1.555	441	207	389	0	0	1.164	330	155	291	0	0
Vaste lasten	7.369	0,4	6.104	0,3	4.421	1.253	590	1.105	0	0	3.662	1.038	488	916	0	0
Verzekering pand	4.442	0,2	4.079	0,2	2.666	755	355	666	0	0	2.447	693	326	613	0	0
Dotatie bestemmingsreserve MJO	63.812	3,4	50.634	2,7	38.287	10.848	5.105	9.572	0	0	30.380	8.608	4.051	7.595	0	0
Totaal	151.219	8,0	110.475	5,8	90.730	25.708	12.097	22.684	0	0	66.283	18.781	8.837	16.574	0	0

TOELICHTING LASTENVERDELING - SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

	2025		2024		2025						2024						
	Bedrag	% v.d. baten	Bedrag	% v.d. baten													
f. Kosten eigen fondsenwerving																	
Drukwerk	41.374	2,2	37.668	2,0	0	0	0	0	41.374	0	0	0	0	0	37.668	0	
Advertentie- en promotiekosten	11.314	0,6	11.678	0,6	0	0	0	0	11.314	0	0	0	0	0	11.678	0	
Donateur beheer	37.443	2,0	20.753	1,1	0	0	0	0	37.443	0	0	0	0	0	20.753	0	
Totaal	90.131	4,8	70.099	3,7	0	0	0	0	90.131	0	0	0	0	0	70.099	0	
g. Autokosten																	
Brandstofkosten	24.819	1,3	30.507	1,6	14.891	3.723	6.205	0	0	0	18.304	4.576	7.627	0	0	0	
Onderhoud en reparaties	40.314	2,2	33.515	1,8	24.189	6.047	10.078	0	0	0	20.110	5.027	8.378	0	0	0	
Autoverzekeringen	18.121	1,0	11.128	0,6	10.873	2.718	4.530	0	0	0	6.677	1.669	2.782	0	0	0	
Parkeerkosten	0	0,0	1	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	
Motorrijtuigenbelasting	192	0,0	43	0,0	115	29	48	0	0	0	26	6	11	0	0	0	
Boetes	909	0,0	1.726	0,1	546	136	227	0	0	0	1.036	259	431	0	0	0	
Totaal	84.355	4,5	76.920	4,1	50.614	12.653	21.088	0	0	0	46.153	11.537	19.230	0	0	0	
h. Kantoor- en algemene kosten																	
Kantoorbenodigdheden	6.308	0,3	4.086	0,2	1.577	1.577	1.577	1.577	0	0	1.020	1.022	1.022	1.022	0	0	
Kantoorapparatuur	8.607	0,5	8.878	0,5	2.151	2.152	2.152	2.152	0	0	2.218	2.220	2.220	2.220	0	0	
Administratiekosten	15.118	0,8	26.006	1,4	3.780	3.780	3.780	3.780	0	-2	6.500	6.502	6.502	6.502	0	0	
Accountantskosten	22.775	1,2	17.282	0,9	5.693	5.694	5.694	5.694	0	0	4.319	4.321	4.321	4.321	0	0	
Adviseurskosten	11.139	0,6	14.473	0,8	2.784	2.785	2.785	2.785	0	0	3.619	3.618	3.618	3.618	0	0	
Algemene verzekeringen	9.706	0,5	9.000	0,5	2.427	2.427	2.427	2.427	0	-2	2.250	2.250	2.250	2.250	0	0	
Kosten automatisering	53.395	2,9	48.024	2,5	13.348	13.349	13.349	13.349	0	0	12.007	12.006	12.006	12.005	0	0	
Contributies en abonnementen	12.941	0,7	16.865	0,9	3.236	3.235	3.235	3.235	0	0	4.217	4.216	4.216	4.216	0	0	
Telecommunicatiekosten	4.552	0,2	2.258	0,1	1.138	1.138	1.138	1.138	0	0	563	565	565	565	0	0	
Portokosten	6.669	0,4	6.310	0,3	1.668	1.667	1.667	1.667	0	0	1.576	1.578	1.578	1.578	0	0	
Voorziening dubieuze debiteuren	5.600	0,3	0	0,0	1.400	1.400	1.400	1.400	0	0	0	0	0	0	0	0	
Overige algemene kosten	36	0,0	-41	0,0	9	8	7	7	0	5	-11	-10	-10	-10	0	0	
Totaal	156.846	8,4	153.141	8,1	39.212	39.212	39.211	39.211	0	1	38.278	38.288	38.288	38.287	0	0	
i. Dierenkosten																	
Dierbenodigdheden	16.785	0,9	12.436	0,7	9.735	2.518	4.532	0	0	0	7.461	1.990	2.985	0	0	0	
Rendac kadavers	2.819	0,2	1.910	0,1	1.635	423	761	0	0	0	1.146	306	458	0	0	0	
Medische kosten	0	0,0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Idexx Animana	840	0,0	780	0,0	487	126	227	0	0	0	468	125	187	0	0	0	
Totaal	20.444	1,1	15.126	0,8	11.857	3.067	5.520	0	0	0	9.075	2.421	3.630	0	0	0	
j. Afschrijvingen																	
Software	10.091	0,5	10.089	0,5	6.055	1.715	807	1.514	0	0	6.054	1.715	807	1.513	0	0	
Bedrijfsgebouw	46.605	2,5	46.307	2,4	27.963	7.923	3.728	6.991	0	0	27.784	7.872	3.705	6.946	0	0	
Inventaris	18.946	1,0	18.263	1,0	11.367	3.221	1.516	2.842	0	0	10.958	3.105	1.461	2.739	0	0	
Auto's	18.091	1,0	15.883	0,8	10.855	3.075	1.447	2.714	0	0	9.530	2.700	1.271	2.382	0	0	
Totaal	93.733	5,0	90.542	4,7	56.240	15.934	7.498	14.061	0	0	54.326	15.392	7.244	13.580	0	0	
K. Saldo financiële baten en lasten																	
Koersresultaat effecten	54.538	2,9	74.560	3,9													
Afgerekende coupons/dividend	8.390	0,5	5.993	0,3													
Bankkosten	17.236	0,9	4.286	0,2													
Provisie beleggingsdepot	-5.660	-0,3	-4.662	-0,2													
Totaal	74.504	4,0	80.177	4,2													

RATIO'S

RATIO'S

Ratio's

Percentage wervingskosten t.o.v. som van de geworven baten

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	<u>Bedrag</u>	<u>Bedrag</u>	<u>Bedrag</u>
Percentage wervingskosten	8,43%	9,62%	6,97%
Wervingskosten	144.006	131.708	121.679
Som van de geworven baten	1.708.120	1.369.500	1.745.080

Het % wervingskosten geeft aan hoeveel % van de som van de geworven baten is besteed aan wervingskosten. De interne norm voor deze ratio is vastgesteld op maximaal 20%.

Het in 2025 gerealiseerde percentage wervingskosten - som van de geworven baten bedraagt 8,43% ten opzichte van 9,62% begroot. De ratio is ruim onder de interne norm. De ratio is lager dan begroot voor 2025 doordat de som van de geworven baten in 2025 hoger was dan begroot.

OVERIGE TOELICHTINGEN

CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende drie pagina's opgenomen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Centrale Dierenambulance

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Centrale Dierenambulance te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Centrale Dierenambulance op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde lasten over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2013 en de in de subsidiebeschikking genoemde voorwaarden.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen alsmede het controleprotocol inzake de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2013. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Centrale Dierenambulance zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving en met name RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de subsidiebeschikking zijn vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de voorwaarden in de subsidiebeschikking.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties en de voorwaarden in de subsidiebeschikking. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol inzake de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2013, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn,
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leiderdorp, 18 mei 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
drs. J. Bergman RA
op 18-05-2026 19:47
Van Ree Accountants
Van Ree Accountants

drs. J. Bergman RA

BIJLAGEN

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

	Datum van aanschaf	Aantal dgn	Afs.%	Aanschaf 1-1-2025	Cum. afschr. 1-1-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Investering 2025	Desinvest. 2025	Afschrijving 2025	Boekwinst/ -verlies (-)	Aanschaf 31-12-2025	Cum. afschr. 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Rest- waarde
				€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Software														
Facturen ICT2B (2021)	1-11-2021	365	20%	14.632	9.259	5.373	0	0	2.928	0	14.632	12.187	2.445	
Facturen One Accountants (2021)	1-11-2021	365	20%	7.989	5.057	2.932	0	0	1.598	0	7.989	6.655	1.334	
Bradon inrichten Mobile Device	19-11-2021	365	20%	1.440	897	543	0	0	288	0	1.440	1.185	255	
One Accountants 2022425 inz. Asperion	1-2-2022	365	20%	1.320	769	551	0	0	264	0	1.320	1.033	287	
ICT2B D22-1026	29-4-2022	365	20%	3.000	1.604	1.396	0	0	600	0	3.000	2.204	796	
ICT2B D22-1041	26-10-2022	365	20%	3.420	1.492	1.928	0	0	684	0	3.420	2.176	1.244	
Bradon 22700801 Verbouwing kantoor	1-9-2022	365	20%	420	196	224	0	0	84	0	420	280	140	
Bradon 22700951 Verbouwing kantoor	1-11-2022	365	20%	945	409	536	0	0	189	0	945	598	347	
Bradon 22701225	23-12-2022	365	20%	1.811	734	1.077	0	0	362	0	1.811	1.096	715	
Bradon 23700137 inrichting & Project	30-6-2022	365	20%	15.470	7.739	7.731	0	0	3.094	0	15.470	10.833	4.637	
				<u>50.447</u>	<u>28.156</u>	<u>22.291</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10.091</u>	<u>0</u>	<u>50.447</u>	<u>38.247</u>	<u>12.200</u>	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen														
Beginbalans 2000		365	2%	37.784	17.619	20.165	0	0	758		37.784	18.377	19.407	
Bouwleges		365	2%	15.390	7.179	8.211	0	0	308		15.390	7.487	7.903	
Erfpacht		365	2%	139.772	64.223	75.549	0	0	2.795		139.772	67.018	72.754	
Heitechniek		365	2%	510	235	275	0	0	10		510	245	265	
Fugro peilbuis grondwater		365	2%	295	139	156	0	0	6		295	145	150	
Omegam geluidswering		365	2%	1.797	838	959	0	0	36		1.797	874	923	
DWR aansluiting riool		365	2%	8.940	4.166	4.774	0	0	179		8.940	4.345	4.595	
Van Roosendaal opbreken pad		365	2%	1.361	631	730	0	0	27		1.361	658	703	
Nuon aansluiting GWL		365	2%	2.268	1.051	1.217	0	0	45		2.268	1.096	1.172	
Grondwerk Van Roosendaal		365	2%	2.042	954	1.088	0	0	41		2.042	995	1.047	
Betonpad		365	2%	3.705	1.709	1.996	0	0	74		3.705	1.783	1.922	
BAM Bouw termijnen		365	2%	1.204.187	549.350	654.837	0	0	21.084		1.204.187	570.434	633.753	150.000
Alberts Van Huut architecten		365	2%	72.867	33.963	38.904	0	0	1.457		72.867	35.420	37.447	
Bekker advies constructies		365	2%	21.327	9.946	11.381	0	0	427		21.327	10.373	10.954	
BAM Bouw creditnota		365	2%	-700	-320	-380	0	0	-14		-700	-334	-366	
Dortland Airconditioning	28-3-2017	365	10%	22.250	22.250	0	0	0	0		22.250	22.250	0	
Ijskoud Koelinstallatie	13-9-2017	365	10%	5.415	5.415	0	0	0	137		5.415	5.552	-137	
Shield vervangen Slagbomen	20-12-2017	365	10%	4.213	4.213	0	0	0	388		4.213	4.601	-388	
Investeringsverplichting 2017		365	10%	-31.878	-35.663	3.785	0	0	-3.188		-31.878	-38.851	6.973	
DLL Renovatie tuin + Overkapping	2-11-2017	365	10%	6.957	6.957	0	0	0	624		6.957	7.581	-624	
Voltsolar Zonnepanelen	20-12-2019	365	10%	13.558	8.220	5.338	0	0	1.356		13.558	9.576	3.982	
Groendak Wildflowerdak -/- subsidie	11-11-2020	365	10%	2.957	1.267	1.690	0	0	296		2.957	1.563	1.394	
BLS gevelletters	30-4-2021	365	10%	7.836	2.878	4.958	0	0	784		7.836	3.662	4.174	
Zonwerende folie kamer Margje	24-8-2021	365	10%	687	231	456	0	0	69		687	300	387	
Zonwerende folie bar	24-8-2021	365	10%	951	317	634	0	0	95		951	412	539	
				<u>1.544.491</u>	<u>707.768</u>	<u>836.723</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>27.794</u>	<u>0</u>	<u>1.544.491</u>	<u>735.562</u>	<u>808.929</u>	

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

	Datum van aanschaf	Aantal dgn	Afs.%	Aanschaf 1-1-2025	Cum. afschr. 1-1-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Investering 2025	Desinvest. 2025	Afschrijving 2025	Boekwinst/ -verlies (-)	Aanschaf 31-12-2025	Cum. afschr. 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Rest- waarde
				€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Verbouwing														
Waasdorp 1e termijn	23-9-2022	365	10%	2.500	568	1.932	0	0	250		2.500	818	1.682	
Waasdorp slottermijn	7-11-2022	365	10%	2.500	537	1.963	0	0	250		2.500	787	1.713	
Waasdorp extra wzh	6-12-2022	365	10%	3.300	683	2.617	0	0	330		3.300	1.013	2.287	
Waasdorp extra wzh fietsenhok	15-12-2022	365	10%	664	135	529	0	0	66		664	201	463	
Him Marketing & Trading vinyl vloer	17-11-2022	365	10%	7.841	1.663	6.178	0	0	784		7.841	2.447	5.394	
Shield beveiliging receptie	3-10-2022	365	10%	4.311	967	3.344	0	0	431		4.311	1.398	2.913	
Shield verbouwing 1e verdieping	26-10-2022	365	10%	4.611	1.005	3.606	0	0	461		4.611	1.466	3.145	
Interval Groep 1e termijn 40%	4-10-2022	365	10%	1.930	433	1.497	0	0	193		1.930	626	1.304	
Interval Groep 2e termijn 60%	22-11-2022	365	10%	2.356	497	1.859	0	0	236		2.356	733	1.623	
Bouwbedrijf Burgers 1e en 2e termijn	11-10-2022	365	10%	40.000	8.888	31.112	0	0	4.000		40.000	12.888	27.112	
Bouwbedrijf Burgers 3e en 4e termijn	1-12-2022	365	10%	38.000	7.912	30.088	0	0	3.800		38.000	11.712	26.288	
Van Dijk verplaatsen netwerkaansluiting	20-10-2022	365	10%	305	68	237	0	0	31		305	99	206	
Ventilatieservice Nederland	31-10-2022	365	10%	4.000	867	3.133	0	0	400		4.000	1.267	2.733	
Cito Dartli raamfolie	25-11-2022	365	10%	2.271	473	1.798	0	0	226		2.271	699	1.572	
Maasdam Hor luxaflex meldkamer	4-4-2022	365	10%	1.010	324	686	0	0	99		1.010	423	587	
Waasdorp electra fietsenhok	27-1-2023	365	10%	1.782	341	1.441	0	0	177		1.782	518	1.264	
Otten Pet Cages	15-5-2023	365	10%	6.470	1.054	5.416	0	0	647		6.470	1.701	4.769	
Bouwbedrijf Burgers	2-6-2023	365	10%	3.304	522	2.782	0	0	330		3.304	852	2.452	
Bouwbedrijf Burgers	2-6-2023	365	10%	28.683	4.534	24.149	0	0	2.868		28.683	7.402	21.281	
Bowerkt BV Akoestische Wnd	30-6-2023	365	10%	2.431	366	2.065	0	0	243		2.431	609	1.822	
Maasdam lamellen dierenverblijf	7-7-2023	365	10%	537	80	457	0	0	54		537	134	403	
BHV Centrale branddeur	17-7-2023	365	10%	1.992	290	1.702	0	0	199		1.992	489	1.503	
Krijnen pomptechniek Rioolpomp	1-8-2023	365	10%	4.000	567	3.433	0	0	400		4.000	967	3.033	
Otten Pet Cages Wastafel	20-9-2023	365	10%	1.345	173	1.172	0	0	135		1.345	308	1.038	
Waasdorp elektrische install	20-9-2023	365	10%	679	87	592	0	0	68		679	155	524	
Waasdorp electro	13-12-2023	365	10%	1.141	120	1.021	0	0	114		1.141	234	907	
FIMI H Laadinfra	8-9-2023	365	10%	6.959	913	6.046	0	0	696		6.959	1.609	5.350	
FIMI H Laadinfra	28-12-2023	365	10%	6.959	702	6.257	0	0	696		6.959	1.398	5.561	
Burgers voorzetwanden	29-12-2023	365	10%	3.487	350	3.137	0	0	349		3.487	699	2.788	
Burgers plafondplaten	9-7-2024	365	10%	443	19	424	0	0	44		443	63	380	
Fimih Uitbreiding laadinfra	11-11-2024	365	10%	2.353	30	2.323	0	0	235		2.353	265	2.088	
				188.164	35.168	152.996	0	0	18.812	0	188.164	53.980	134.185	

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

	Datum van aanschaf	Aantal dgn	Afs.%	Aanschaf 1-1-2025	Cum. afschr. 1-1-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Investering 2025	Desinvest. 2025	Afschrijving 2025	Boekwinst/ -verlies (-)	Aanschaf 31-12-2025	Cum. afschr. 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Rest- waarde
				€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Inventaris														
Etna	23-4-2020	365	20%	454	427	27	0	0	27		454	454	0	
DE Espresso Omni	16-6-2020	365	20%	2.862	2.598	264	0	0	264		2.862	2.862	0	
Liebherr Vrieser	17-6-2020	365	20%	700	635	65	0	0	65		700	700	0	
Dortland airco's	1-9-2020	365	20%	3.200	2.772	428	0	0	428		3.200	3.200	0	
Dortland Luchtreinigers 2x	14-10-2020	365	20%	2.420	2.039	381	0	0	381		2.420	2.420	0	
Bol.com Lenovo Ideapad	29-10-2020	365	20%	1.073	897	176	0	0	176		1.073	1.073	0	
Maadam Luxaflex	27-7-2020	365	20%	1.652	1.462	190	0	0	190		1.652	1.652	0	
Aanleg Cat6A Netwerk	31-12-2020	365	20%	8.460	6.768	1.692	0	0	1.692		8.460	8.460	0	
Baboe bakfiets	26-1-2021	365	20%	2.230	1.752	478	0	0	446		2.230	2.198	32	
Virbac Back home reader	11-2-2021	365	20%	1.350	1.057	293	0	0	272		1.350	1.329	21	
Media markt Asus Nitro 5	25-6-2021	365	20%	717	503	214	0	0	143		717	646	71	
Coolblue Galaxy Tab A7 Lite (3x)	9-7-2021	365	20%	493	344	149	0	0	99		493	443	50	
Coolblue Galaxy TAB A7 Lite (4x)	22-7-2021	365	20%	658	459	199	0	0	132		658	591	67	
Bierman W220187 Beschermhoes & beugel	26-1-2022	365	20%	1.049	617	432	0	0	210		1.049	827	222	
Bierman W220188 Beschermhoes & beugel	26-1-2022	365	20%	595	351	244	0	0	119		595	470	125	
Bierman W220189 Beschermhoes & beugel	26-1-2022	365	20%	595	351	244	0	0	119		595	470	125	
Bierman W220219 Beschermhoes & beugel	28-1-2022	365	20%	595	350	245	0	0	119		595	469	126	
Bierman W220220 Beschermhoes & beugel	28-1-2022	365	20%	595	350	245	0	0	119		595	469	126	
Fieldsconnect nieuwe portofoons	29-11-2022	365	20%	9.542	3.985	5.557	0	0	1.908		9.542	5.893	3.649	
Mienema kantoorinrichting	13-12-2022	365	20%	23.141	9.485	13.656	0	0	4.628		23.141	14.113	9.028	
Bradon 23700137 inrichting & Project	30-6-2022	365	20%	14.630	7.313	7.317	0	0	2.926		14.630	10.239	4.391	
Dell Optiplex 3000 Micro Core	3-3-2023	365	20%	5.256	1.917	3.339	0	0	1.051		5.256	2.968	2.288	
Meinema projectinrichting kasten	20-3-2023	365	20%	915	319	596	0	0	183		915	502	413	
Otten Pet Cages bergvakken	20-9-2023	365	20%	895	222	673	0	0	179		895	401	494	
Meinema 2 meldkamerstoelen	13-12-2023	365	20%	3.000	623	2.377	0	0	600		3.000	1.223	1.777	
Fieldconnect Porto's Motorola	18-4-2024	365	20%	1.607	226	1.381	0	0	321		1.607	547	1.060	
Dell Optiplex 7010 Wallboard + PC MK	29-4-2024	365	20%	1.158	156	1.002	0	0	232		1.158	388	770	
Bradon HP Probook 440 G10	5-8-2024	365	20%	1.061	86	975	0	0	212		1.061	298	763	
Apple Iphone 13	2-10-2024	365	20%	522	26	496	0	0	104		522	130	392	
Virbac Chipreaders	28-1-2025	337	20%	0	0	0	3.232	0	597		3.232	597	2.635	
<einema 2 burestoelen	13-3-2025	293	20%	0	0	0	1.414	0	227		1.414	227	1.187	
Shield vervangen UPS Servers	4-4-2025	271	20%	0	0	0	3.389	0	503		3.389	503	2.886	
Bradon Fortigate 60 2 stuks	18-9-2025	104	20%	0	0	0	3.778	0	215		3.778	215	3.563	
Bradon HP Probook 4 Notebook	10-11-2025	51	20%	0	0	0	1.202	0	37		1.202	37	1.165	
Sepay pinautomaten 3 stuks)	4-12-2025	27	20%	0	0	0	1.375	0	22		1.375	22	1.353	
				91.425	48.090	43.335	14.390	0	18.946	0	105.815	67.036	38.779	

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

	Datum van aanschaf	Aantal dgn	Afs.%	Aanschaf 1-1-2025	Cum. afschr. 1-1-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Investering 2025	Desinvest. 2025	Afschrijving 2025	Boekwinst/ -verlies (-)	Aanschaf 31-12-2025	Cum. afschr. 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2025	Rest- waarde
				€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Vervoermiddelen														
Polyester boot	1-1-2000		0%	0	0	0			0		0	0	0	
Stalen boot	1-1-2000		0%	0	0	0			0		0	0	0	
Boat under Cover Bootzeil	7-6-2023	365	20%	1.157	369	788			231		1.157	600	557	
Babboe Dog-E	7-11-2022	365	20%	2.641	1.132	1.509			528		2.641	1.660	981	
Joop Harmans elektrische stadsfiets	28-12-2023	365	20%	2.479	520	1.959			496		2.479	1.016	1.463	
Flatbed L Bosch Cargo :ine 500WH	13-12-2024	365	20%	7.073	70	7.003			1.415		7.073	1.485	5.588	
Belettering fietsbak Urban Arrow	30-1-2025	335	20%	0	0	0	645		118		645	118	527	
Merceder Sprinter 216CDI 4-VKN-93	18-11-2010	365	20%	32.500	32.400	100		100	0		32.500	32.500	0	
Dakset Edge voor Ambulance	18-10-2010	365	20%	14.912	14.912	0			0		14.912	14.912	0	
Ombouw ambulance	1-11-2010	365	20%	11.521	11.521	0			0		11.521	11.521	0	
MB Vervangen motor	16-2-2018	365	10%	12.397	12.078	319			319		12.397	12.397	0	
Mercedes Sprinter 211 CDI VZ-860-K	8-9-2016	365	10%	29.347	24.347	5.000			0		29.347	24.347	5.000	5.000
Ellermeijer ombouw MB VZ-860-K	31-8-2016	365	10%	19.954	19.954	0			0		19.954	19.954	0	
Ellermeyer aanpassing + RVS VZ-860-K	15-9-2016	365	10%	1.350	1.350	0			0		1.350	1.350	0	
Edfirst belettering VZ-860-K	12-9-2016	365	10%	2.600	2.600	0			0		2.600	2.600	0	
<i>Crowdfunding 2016</i>				-49.863	-49.863	0			0		-49.863	-49.863	0	
Ellermeyer MB Sprinter V-667-NN	28-2-2018	365	10%	28.533	21.938	6.595			0		28.533	21.938	6.595	6.000
Edfirst Belettering	2-3-2018	365	10%	2.239	1.717	522			0		2.239	1.717	522	
MB Sprinter 211 CDI V-667-NN	10-4-2018	365	10%	29.880	22.267	7.613			0		29.880	22.267	7.613	
<i>Investeringsverplichting 2017</i>	10-4-2018	365	10%	-56.397	-47.667	-8.730			0		-56.397	-47.667	-8.730	
Stern MB Sprinter VBH-44-F	6-9-2019	365	10%	35.218	20.544	14.674			2.822		35.218	23.366	11.852	7.000
Bierman aanpassing	12-7-2019	365	10%	37.600	26.104	11.496			3.760		37.600	29.864	7.736	
Edfirst Belettering	14-8-2019	365	10%	2.285	1.547	738			229		2.285	1.776	509	
Bierman Opstap VBH-44-F	28-8-2019	365	10%	1.345	901	444			135		1.345	1.036	309	
Bierman Opstap VBH-44-F	6-4-2021	365	10%	895	337	558			90		895	427	469	
MB Sprinter VHB-46-H	5-10-2020	365	10%	34.007	13.063	20.944			2.801		34.007	15.864	18.143	6.000
Bierman MB Sprinter	22-9-2020	365	10%	31.793	14.223	17.570			3.179		31.793	17.402	14.391	
Edfirst belettering	13-7-2020	365	10%	2.285	1.131	1.154			229		2.285	1.360	926	
<i>Subsidie Dynamo fonds</i>	29-10-2020	365	10%	-15.000	-6.499	-8.501			-1.500		-15.000	-7.999	-7.001	
MB Vans E-citan V-83-DDL	30-1-2024	365	10%	34.327	2.692	31.635	0		2.692		34.327	5.384	28.943	5.000
Subsidie RVO	30-1-2024	365	10%	-4.253	-390	-3.863	0		-389		-4.253	-779	-3.474	
Ford E-transit V-80-HHG	11-9-2024	365	10%	63.727	0	63.727	0		1.958		63.727	1.958	61.769	5.000
Subsidie RVO	11-9-2024	365	10%	-5.000	0	-5.000	0		-167		-5.000	-167	-4.833	
Subsidie Cofra Foundation	31-7-2024	365	10%	-39.779	0	-39.779	0		-1.326		-39.779	-1.326	-38.453	
Noodsteun gem A'dam	31-3-2025	275	10%	0	0	0	-35.974		-1.200		-35.974	-1.200	-34.774	
Edfirst belettering	20-5-2025	225	10%	0	0	0	2.719		91		2.719	91	2.628	
Bierman nieuwe ombouw	13-8-2025	140	10%	0	0	0	40.002		1.333		40.002	1.333	38.669	
Bierman uitbreiding airco, sidebars, zijraam (ingebruikname 01-09-2025)	13-8-2025	140	10%	0	0	0	4.500		150		4.500	150	4.350	
				271.773	143.298	128.475	11.892	100	17.994	0	283.665	161.392	122.275	34.000
Totaal				2.146.300	962.480	1.183.820	26.282	100	93.637	0	2.172.582	1.056.217	1.116.368	

EFFECTENSTAAT PER 31 DECEMBER 2025

	Slotkoers 31-12-2025	Slotkoers 31-12-2024
Aandelen en obligaties	880.381,09	800.726,51
Bij: stortingen	317.772,26	4.554,34
Bij: beleggingsresultaat (incl. dividend)	56.171,73	75.072,85
	<u>1.254.325,08</u>	<u>880.353,70</u>
Saldo beleggingsrekening	94,41	27,39
	<u>1.254.419,49</u>	<u>880.381,09</u>